

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

SOMMAIRE

01 **Rapport moral du Président**
Page 5

02 **Introduction
du Délégué général**
Page 6

07 **Projets d'aventure**
Page 44

08 **Récits**
Page 48

03 **Programmes**
Page 10

04 **Microprojets**
Page 12

09 **Compagnons**
Page 52

10 **Richesses humaines**
Page 55

05 **Volontariat**
Page 16

06 **Focus régionaux**
Page 22

11 **Comptes annuels**
Page 58

12 **Gouvernance**
Page 63





“ À LA RECHERCHE DE LA BEAUTÉ ”

Osons le dire – il ne pourra pas s’y opposer ici – notre fondateur Patrick Edel a créé une œuvre pleine de beautés. Protéiforme, insaisissable, si dépendante des cultures, la beauté est presque dangereuse à décrire. Courageusement, je vous propose de ne pas nous essayer à la théorie et laisser La Guilde, à son habitude, agir et au passage, découvrir d’incroyables beautés. Où donc ? Vous l’avez remarqué, nous sommes peu présents dans les défilés de mode – le soutien des grandes maisons sera cependant toujours bienvenu. Simplement, je dirais que La Guilde va trouver ces beautés « un peu plus loin ».

D’abord, loin des projecteurs et de nos habitudes : les beautés cachées, tapies dans des endroits où l’Occidental ne va pas. Ces perles-là se fondent dans les vies les plus rudes, dans un regard sans fard, auréolé de la poussière des pistes, des décors ou des chantiers. Et quelle joie quand on peut les éclairer ou soulager durablement leurs épreuves. Ainsi, nombreuses sont les femmes près de Debré Tabor, au nord de l’Éthiopie, qui doivent effectuer de longs périples pour aller chercher de l’eau potable. En mettant en place un système hydraulique à énergie solaire et en formant plus de 150 personnes autonomes et responsables, ce besoin vital ne vient plus freiner l’autonomisation des femmes et des filles : une vraie beauté révélée loin de notre quotidien, loin de nos acquis, loin de nos besoins.

Un peu plus loin dans le temps aussi. Voilà une autre beauté amoureusement entretenue par La Guilde, une facette de la durabilité trop souvent oubliée : la fidélité que nous portons en tant que Français à des amitiés historiques, à mille lieues d’une culture de l’éphémère. Au Liban ou en Arménie, les feux médiatiques se sont éteints. Bien après l’explosion de 2020 à Beyrouth ou l’annexion du Haut-Karabagh, nous sommes fiers de prolonger nos actions.

Beaucoup ont tourné la page, nous restons présents avec une multitude de projets que ce soit pour la reconstruction matérielle et sociale au Liban ou le soutien, la formation et l’insertion des réfugiés Artsakhotes.

Puissantes, sauvages, envoûtantes, les beautés naturelles attirent les aventuriers de La Guilde comme un aimant. Dans les steppes infinies, sur les sommets, sur ou sous les mers, l’exploration et le défi se réalisent souvent dans une forme de sobriété, une esthétique du dénuement qui n’est pas le fruit d’une recherche conceptuelle mais plutôt la conséquence de l’authenticité et de la simplicité des moyens. Je pense tout de suite à notre ami Yann Quenet qui, après avoir bouclé son tour du monde sur un bateau de 4 mètres à 2 nœuds de moyenne, repart. Le « style alpin » poussé à l’extrême en version marine, une folie et une fraîcheur décapantes quand on entend l’auteur de ces exploits. Les tenants de la sobriété heureuse peuvent saluer. Sobriété qui n’exclut pas le défi technique, les projets solaires ou aériens sont là pour l’illustrer. Jean-Baptiste Loiselet et son planeur Sol.Ex sont montés là où aucun ULM électrique n’est jamais monté ; le « un peu plus loin » se change en « un peu plus haut », en harmonie avec le soleil et le vent.

Ce sont là quelques beautés cueillies aux quatre coins du monde, le site de La Guilde en révèle mille autres et arrive même à montrer qu’avec son magnifique héritage, ses actions engagées dans les situations les plus critiques et sa mosaïque de projets enthousiasmants, la Guilde sait s’offrir un luxe inouï : garder sa légèreté. On n’est pas sérieux quand on a 57 ans.

”



“L'ESPRIT GUILDE FAIT DE NOTRE ASSOCIATION UN LABEL D'ENGAGEMENT.”

L'année 2023 a conjugué pour La Guilde une croissance inédite, une activité dense et une recherche de fidélité toujours accrue à l'ADN de l'association, cet esprit Guilde, qui fait d'elle non seulement une ONG, mais aussi un label d'engagement, et surtout une communauté de femmes et d'hommes engagés pour le service des autres, l'exploration du monde, l'entrepreneuriat altruiste.

Le budget d'intervention a connu une croissance importante, dans toutes les directions, sans empêcher de terminer l'année avec un excédent de gestion. (Voir « Comptes annuels » p. 58)

Nos trois champs d'action fondamentaux que sont le volontariat international, l'appui aux microprojets de coopération et les actions de terrain emblématiques, ont pris de l'ampleur ; réalité observable dans de multiples régions du monde (Voir « Focus régionaux » p. 22).

La Guilde a établi un nouveau record d'envoi de volontaires internationaux, au-dessus du précédent, remontant à 2019. Il aura fallu deux ans pour relancer la mobilité des jeunes, après les deux années « plombées » par le covid. Plus de 500 volontaires sont passés à l'action, pour 6 à 36 mois ; quelle satisfaction, quelle joie ! (Voir p. 16)

La Guilde a ainsi ouvert des missions dans de nouveaux territoires et fait partir des jeunes parfois peu susceptibles de saisir cette opportunité qu'est le volontariat international (programme dit d'accessibilité, environ 25 bénéficiaires). Elle a aussi porté à son maximum un élan de volontariat vers le Cambodge (83 volontaires) et le Liban (jusqu'à 30 volontaires en 2023), jusqu'à ce qu'un ordre de l'État nous soit obligé de les retirer du Proche Orient, sous la menace du nouveau conflit israélo-palestinien. Quelle amertume.

Les microprojets ont connu une année faste, à l'aide du soutien renouvelé de l'Agence française de développement (AFD), bailleur de référence. Les microprojets donnent du pouvoir d'agir à ceux qui ne se résignent pas. Notre ambition est intacte d'obtenir des résultats au plus près des populations et au plus loin de rapports d'experts internationaux ou de politiques publiques locales qui demeurent souvent des réalités de papier.

Un accent particulier a encore été maintenu cette année sur le sport comme levier de développement, ainsi que sur la jeunesse et les régions de brousse du Sénégal, dans le cadre d'un « appel à projet » centré sur cette priorité. Au total 7 projets ont été soutenus. (Voir p. 12)

La Guilde remercie de leur soutien nouveau ou renouvelé ses partenaires et philanthropes, comme la Fondation Aliph, la Fondation de France, la Fondation Agir sa vie ou encore la FIFA et la Fondation Gratitude. Leur appui démultiplie nos initiatives et accentue les réussites.

Rien de tel enfin que le succès de plusieurs programmes opérés par La Guilde pour incarner l'audace et le rêve que revendique notre organisation. L'année 2023 a vu l'inauguration émouvante du musée de Raqqa dans le Nord de la Syrie, au terme de notre projet de rénovation, et celle de la si ancienne Mosquée al-Masfi, patrimoine clef du vieux Mossoul : mission accomplie, hâte de nous engager dans les suivantes ! (Voir p. 24)

De fait, nous avons débuté à l'automne un soutien aux femmes et enfants réfugiés dans le Kivu, région réduite à la guerre et à une dérive sans fin ; pour ces petits et ces survivantes de violences innombrables, nous avons développé un programme original de soutien à la santé mentale. (Voir p. 34) La Guilde a également tenu son engagement de soutenir toujours les Libanais, avec le plus vaste plan d'aide alimentaire qu'elle ait jamais mené, au profit de cinquante mille personnes indigentes. (Voir p. 26)

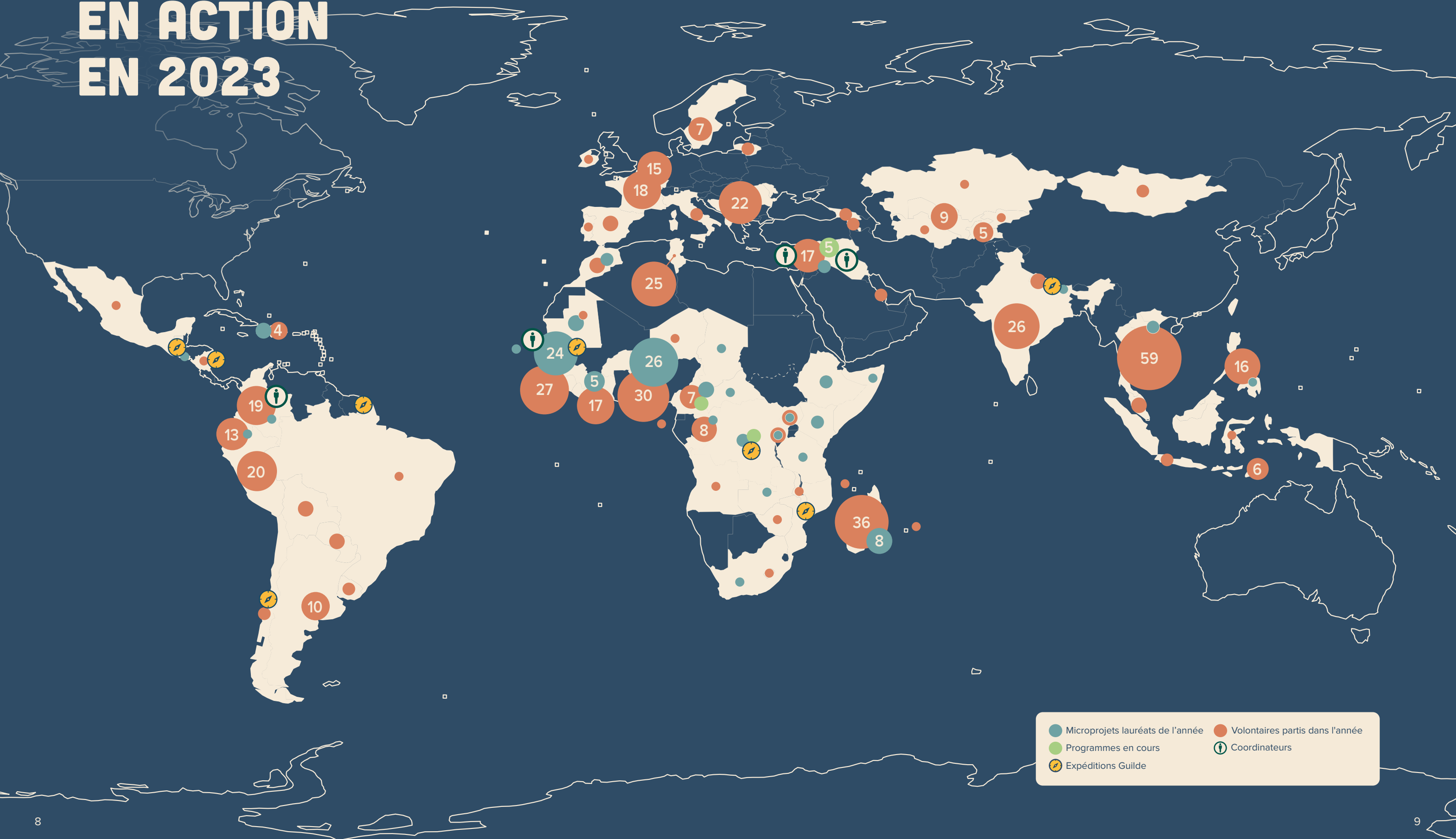
En parallèle de ces actions, notre énergie a été dopée par un nouveau site internet sous le sceau du désir « d'aller plus loin », un logo modernisé, valorisant un monogramme digne d'un artisan ébéniste ou joaillier ; c'est finalement placer le rêve, l'aventure, la rencontre et la solidarité dans le registre qui convient. Le doublement du nombre d'abonnés de notre lettre mensuelle « Actions ! » semble indiquer que le sillage suivi fait écho au sein de notre communauté. Que les 6 500 lecteurs réguliers en soient ici remerciés. (Voir p. 48)

L'enracinement des actions et la qualité de leur réalisation tient beaucoup à la consolidation des « camps de bases » de La Guilde : deuxième année à Dakar, troisième année à Beyrouth, première année à Bogotá. Dans ces outre-mer, La Guilde collabore avec les ambassades de France sur diverses initiatives, en cohérence avec son statut d'acteur français tourné vers le monde. 2024 verra la poursuite de ces déploiements, vers le Cambodge et l'Arménie... et de nouvelles aventures humaines. On n'arrête pas les rêves.



Photo : © Gwenn Dubourthoumieu

LA GUILDE EN ACTION EN 2023



 Microprojets lauréats de l'année

 Programmes en cours

 Expéditions Guilde

 Volontaires partis dans l'année

 Coordinateurs

UNE ANNÉE D'ACTIVITÉ INTENSE ET DE GRANDS APPRENTISSAGES

Partout, les voiles des programmes de La Guilde se sont gonflées en cette année 2023. Non sans secousse, non sans coup dur, 2023 a été une année d'activité intense et de grands apprentissages, impliquant 95 personnes dans 7 pays du monde.

“ Dans l'action internationale, il arrive de traverser de longues zones de turbulence, des périodes difficiles durant lesquelles il faut s'armer de patience et de ténacité, où le risque paraît trop grand et la cause perdue d'avance. Le cas n'est pas rare dans les régions dites fragiles et instables.

Et puis, parfois, au bout du chemin, il y a des moments de grâce, de grandes joies, des moments brefs qui effacent toutes les peines du monde et où nous nous voyons payés de nos efforts. À plusieurs égards, l'année 2023 a été l'une d'elles. Une année fructueuse, où des portes longtemps closes se sont soudain ouvertes, et où nous avons récolté et partagé avec nos amis les fruits de ces travaux.

Le musée archéologique de Raqqa, après des années de travaux et la reconstitution d'une collection, a rouvert ses portes en novembre 2023. Un moment inoubliable

que de voir des enfants de cette ville martyr accéder à nouveau à tout un pan de leur culture. Joie aussi à Mossoul, en Irak, de procéder au lancement véritable du chantier de réhabilitation de la mosquée al-Masfi. Au Liban, de même, où près de 3 ans après l'ouverture d'un bureau Guilde, les efforts de notre coordinatrice aboutissaient au démarrage d'un programme d'aide alimentaire de grande ampleur ainsi que d'un projet d'autonomisation des femmes. Au Nord-Kivu enfin, où pour la première fois La Guilde déploie un programme d'envergure pour venir en aide aux enfants et femmes victimes de violences sexuelles dans les camps de Goma.”

CHIFFRES PROGRAMMES 2023



2,6 M€
de budget annuel



7
pays dans le monde



95
emplois associés aux projets

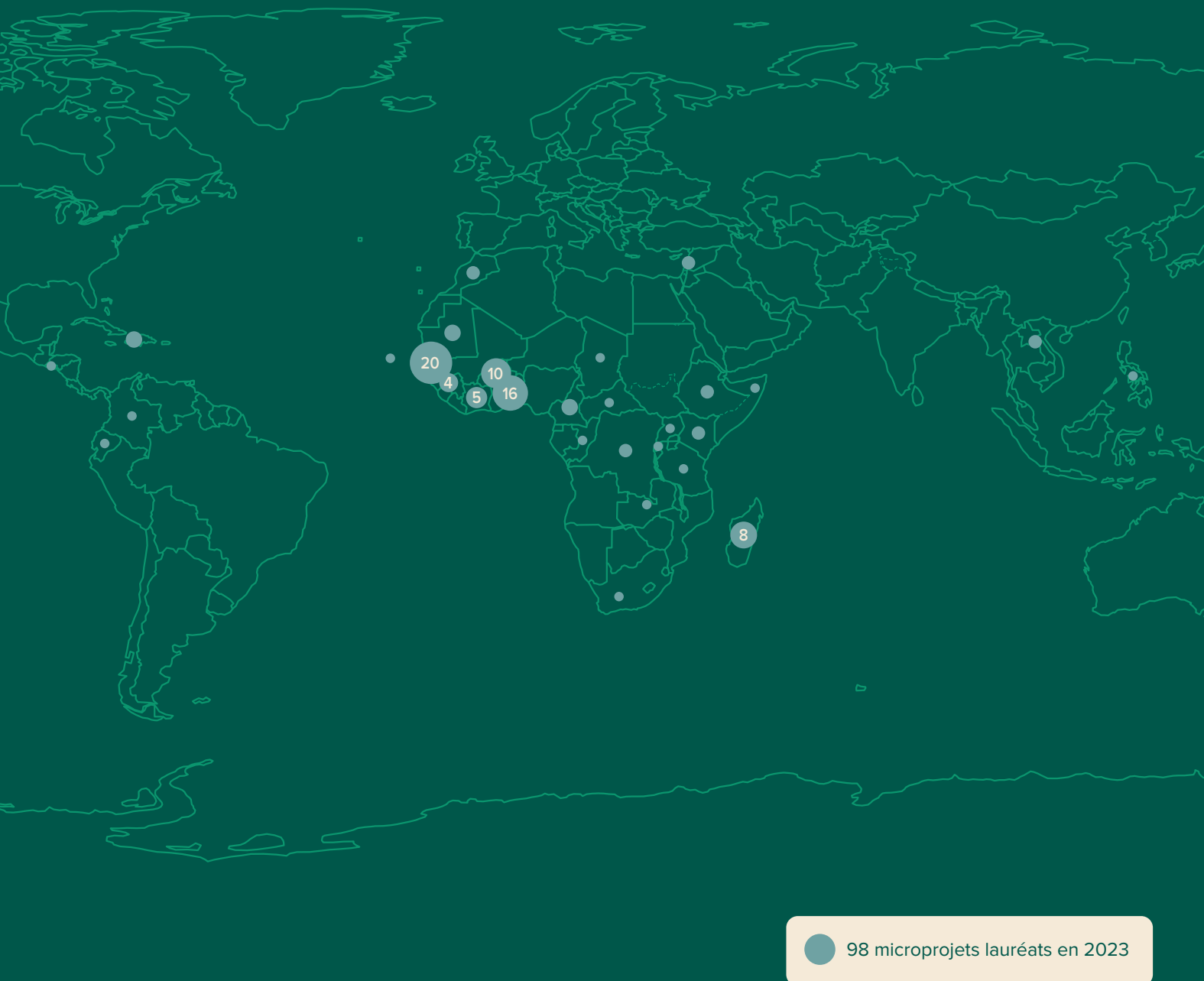


+40
personnes formées



20 000
bénéficiaires du programme
d'aide alimentaire au Liban

1983–2023 : 40 ANS DE DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT ET D'INCUBATION DE MICROPROJETS DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE !



Le Printemps 2023 s'est ouvert avec la journée dédiée aux microprojets tenue au siège de l'AFD sur le thème « microprojets, vecteur de changements ».

Espace d'échanges, cette journée a réuni bailleurs, institutionnels, associations lauréates et porteurs de projets, réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA), experts et consultants. Ce fut l'occasion de prendre connaissance de l'évaluation finale du dispositif d'incubation de la plateforme territorialisée pour les microprojets (PTMP). Cette évaluation souligne combien La Guilde, avec ses partenaires, répond aux besoins là où ils ne sont souvent pas couverts, et rappelle combien le dispositif tire son efficacité de l'appui et l'accompagnement de nos chargés de missions, de la réactivité, et aussi de l'adaptabilité du dispositif aux spécificités territoriales et aux crises...

L'action de La Guilde auprès de la jeunesse s'est incarnée avec un appel à projets spécial Sénégal 2023, « jeunesse, insertion sociale et professionnelle », dont le jury a été organisé pour la première fois hors de France à Dakar avec des experts locaux. Cet appel à projets a permis de pointer l'importance des microprojets, particulièrement au Sénégal, qui dispose d'un tissu associatif dense et dynamique.

Le soutien direct et localisé d'initiatives issues de la société civile, autrement appelé la localisation de l'aide publique au développement, renforce la pertinence et l'efficacité des microprojets, et favorise la cohérence des interventions dans les zones géographiques concernées. Au travers des ONG locales récipiendaires directes de l'aide, la société civile est actrice et motrice de son propre développement. L'échelle micro

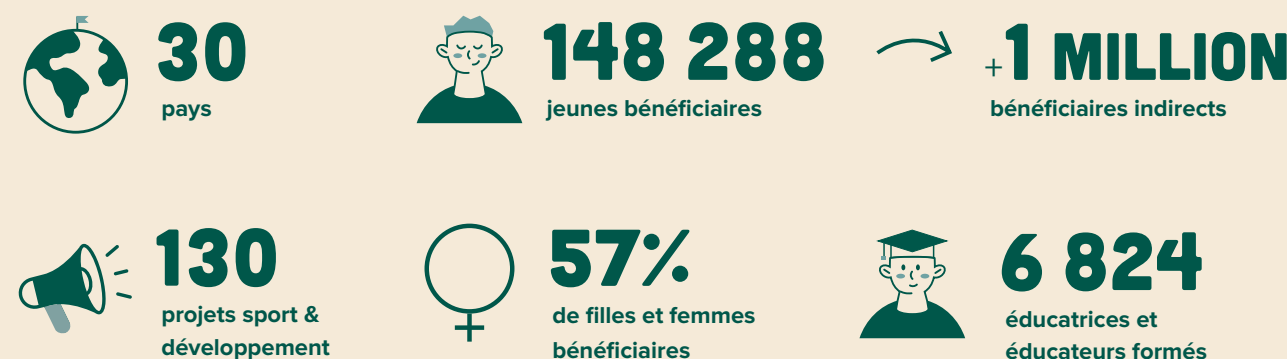
permet d'assurer une proximité renforcée avec les bénéficiaires finaux et une meilleure compréhension de leurs besoins. C'est là un des enjeux des actions et mission de nos équipes microprojets et sport & développement : accompagner, suivre, localiser, changer d'échelle pour maximiser l'impact.

Au cours des 4 années antérieures, ce sont 517 projets qui ont été soutenus dont 122 se servent du sport comme un levier de développement. **En moyenne, un projet a un impact sur 1 000 bénéficiaires directs.**

2023 a apporté en supplément 2 appels à projets multithématiques, un appel projet spécial Santé mené avec la Fondation Pierre Favre et en juin, la 4ème et dernière session d'Impact 2024 International qui finance 13 projets de sport & développement. Soit 98 lauréats financés à hauteur de plus de 1,3 M€ sur nos 5 appels à projets.

Sur le plan de la mesure de l'effet de nos actions et missions, 2023 a été l'année de la finalisation d'un travail de capitalisation et de « centralisation » de données qualitatives et quantitatives des programmes Sport & Développement (Sport & Développement, Sport & Santé, Sport for Mental Health and Social Cohesion Afrique, Impact 2024 International). C'est aussi une année deancements : en avril d'une étude collective sur les indicateurs et la construction d'un référentiel d'impact des microprojets, et en septembre, des évaluations de programmes.

MICROPROJETS « SPORT ET DÉVELOPPEMENT » DE 2019 À 2023



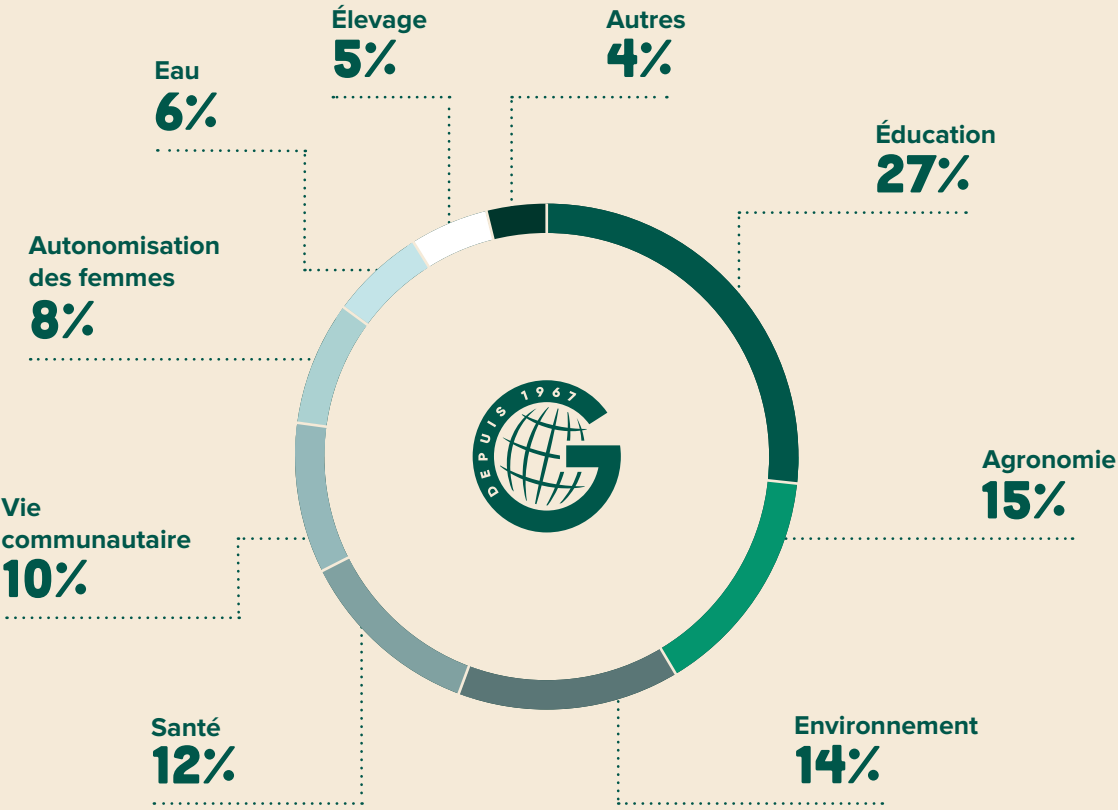
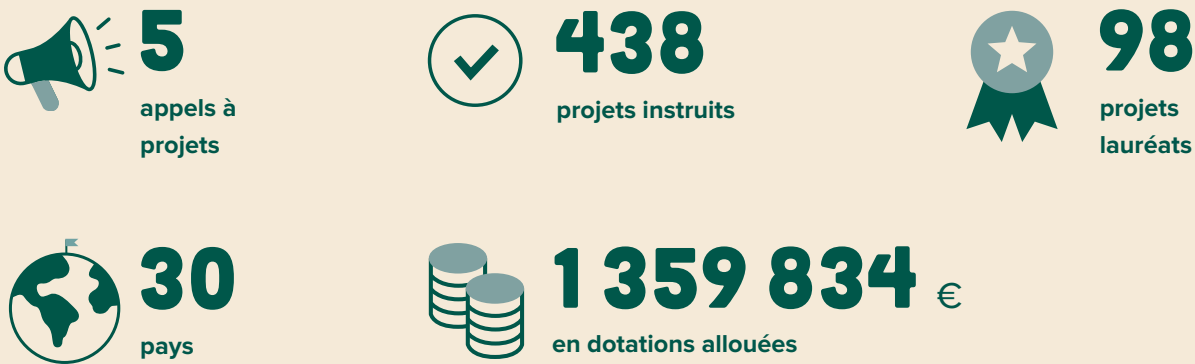
Le pôle microprojets c'est aussi plus de 880 accompagnements individuels depuis 2020, 274 personnes formées en 2023 notamment sur nos sessions franco-phones et anglophones de notre nouvelle formation « Sport, droit des enfants et protection de l'enfance ». 407 personnes ont assisté aux réunions d'information dispensées en France en partenariat avec les RRMA en région et auprès d'institutionnels à l'étranger par nos coordinateurs au Sénégal et au Liban.

L'expertise des chargés de mission Guilde est reconnue par nos pairs qui les sollicitent régulièrement pour participer à leur comité d'attribution des fonds tel le

GRDR, ou pour siéger à leur jury comme celui qui s'est tenu en mai 2023 chez Play International.

La reconnaissance et la confiance des bailleurs se traduit par la fidélité des partenariats dans le temps, en premier lieu l'AFD et la Fondation de France. L'AFD, premier bailleur, a alloué à l'été 2023 un financement de 5 400 000 € pour une nouvelle séquence triennale. Ces ressources rendent possible le partenariat avec la Conférence CIRRMA*, les RRMA* qui la composent, les fondations Agir sa vie, Gratitude, dB'Human...

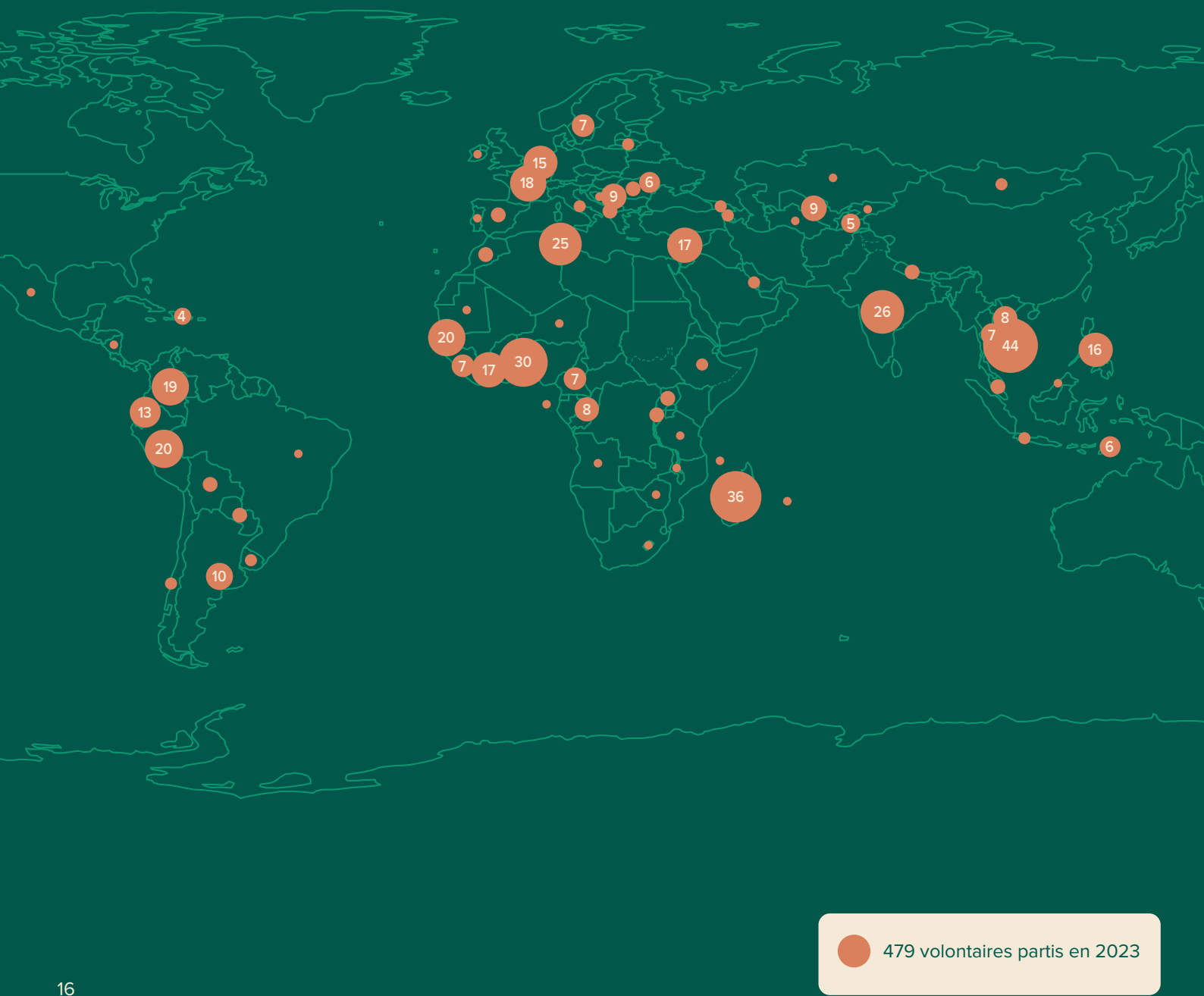
CHIFFRES MICROPROJETS 2023



“ UN PROJET
EST UN RÊVE
SUR LEQUEL
ON A PLACÉ
UNE DATE. ”

DORINE BOURNETON

LA GUILDE, LEADER DYNAMIQUE DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL FRANÇAIS



Malgré l'arrêt total des missions dans certains pays où la sécurité s'est dégradée (Liban, Niger, Palestine et Israël), le nombre de volontaires en mission avec La Guilde est passé de 830 en 2022 à 963 en 2023, une hausse principalement due à l'envolée du service civique à l'international.



Volontaires gérés sur l'année

Cambodge	85 volontaires
Madagascar	70 volontaires
Tunisie	42 volontaires
Inde	38 volontaires
Sénégal	38 volontaires
Colombie	37 volontaires
Liban	33 volontaires
Pérou	32 volontaires
Côte d'Ivoire	30 volontaires

Volontaires en solidarité internationale

Cambodge	61 VSI
Madagascar	58 VSI
Sénégal	22 VSI
Philippines	21 VSI
Liban	18 VSI
Côte d'Ivoire	18 VSI
Tunisie	15 VSI
Congo	14 VSI

Volontaires en services civiques

Inde	30 SC
Colombie	29 SC
Pérou	27 SC
Tunisie	27 SC
Cambodge	24 SC
Équateur	23 SC



Cet attrait renouvelé du volontariat international a été alimenté notamment par :

- **L'EXPANSION DE LA DYNAMIQUE PARTENARIALE**
offrant des opportunités de missions avec La Guilde sur tous les continents ;
- **LA PARTICIPATION À DES PROGRAMMES**
renforçant l'accessibilité des dispositifs de volontariat pour certaines populations, thématiques et zones géographiques ;
- **UN ACCOMPAGNEMENT DÉDIÉ**
au plus près des besoins et attentes de nos volontaires et organisations d'accueil partenaires.

DES PARTENARIATS PLUS DENSES ET PERSONNALISÉS

En 2023, La Guilde a établi de **nouveaux partenariats** pour l'accueil de volontaires avec **60 organisations**, dont 43 pour des services civiques. Cette nouvelle dynamique est due à la normalisation complète des voyages internationaux, à un attrait renouvelé des missions de volontariat dans un contexte d'aggravation des inégalités et de dégradation de l'environnement, et à des politiques publiques, initiatives et subventions du gouvernement français qui facilitent l'accès aux dispositifs de volontariat.

La Francophonie a tout particulièrement favorisé cette expansion du volontariat. En 2023, 95 volontaires sont partis avec La Guilde dans plus de 60 Alliances françaises œuvrant pour la francophonie sur tous les continents s'est agrandi cette même année de 19 nouveaux partenaires. En juillet, La Guilde a reçu 26 représentants d'Alliances françaises partenaires en marge du Congrès des 140 ans des Alliances françaises.

La Guilde a également poursuivi son expansion à travers **le continent latinoaméricain** et **en Asie du Sud-Est** (voir « Focus régionaux »).



60 organisations
partenaires
dans le réseau

af
Alliance Française

ÉVALUATION DE L'IMPACT DU VOLONTARIAT



La Guilde a pour la première fois lancé en septembre 2023, avec le soutien du F3E, une évaluation externe de l'impact du volontariat sur les structures d'accueil.

Cette évaluation a pour objectifs d'identifier et de valoriser les effets du volontariat sur les organisations locales d'accueil mais également d'améliorer les pratiques d'accompagnement.

L'évaluation accorde une attention particulière au rôle de La Guilde en tant qu'organisation d'envoi proposant un accompagnement à ses partenaires et aux volontaires.

DES PROGRAMMES QUI DIVERSIFIENT LE VOLONTARIAT ET LE RENDENT PLUS ACCESSIBLE

2023 a vu un engagement plus résolu de La Guilde dans divers programmes thématiques et/ou géographiques pilotés en grande majorité par France Volontaires.

PROGRAMME AUTOUR DE L'INSERTION

32 jeunes en parcours d'insertion (CEJ : Contrat Emploi Jeunesse) ont pu accéder à un service civique international grâce à un programme dédié financé par l'Agence du Service Civique et mené en consortium avec notre partenaire l'Association internationale de mobilisation pour l'égalité (AIME). Sélectionnés parmi 140 jeunes identifiés par La Guilde dans le cadre de ce projet visant à favoriser l'accessibilité du service civique, ceux-ci ont été soutenus à toutes les étapes de leur mission à l'international. Les lauréats ont été accueillis par des partenaires de La Guilde dans des pays aussi divers que le Cambodge, l'Équateur, le Togo ou encore la Colombie. Pour sensibiliser et mobiliser autour de l'insertion, 32 événements d'information ont été organisés, et plus de 100 conseillers contactés.

PROGRAMME TERRITOIRES VOLONTAIRES

Offrant aux collectivités territoriales un cadre favorable et des moyens renforcés d'accès aux dispositifs de volontariat, le programme **Territoires Volontaires (TEVO)** s'est poursuivi en 2023 avec 3 missions de VSI portées par La Guilde :

- Chargé de projet éducation et agriculture durable auprès de la Commune de Coubalan, au Sénégal, en partenariat avec la Ville de Cherbourg-en-Cotentin ;
- Chargée de projet Égalité Femmes-Hommes à la Mairie de Port-Bouët, en Côte d'Ivoire, en partenariat avec la Ville de Tours ;
- Et un appui à la mise en place d'une relation de coopération entre la Commune de Zahlé, au Liban, et le Département de la Seine Maritime.

PROGRAMME VOLONTAIRES POUR LA GRANDE MURAILLE VERTE

À l'automne, 4 VSI ont débuté leurs missions à Dakar auprès de notre nouveau partenaire SOS Sahel dans le cadre du programme **Volontaires pour la Grande Muraille Verte**, une vaste initiative relancée par les pays concernés et des Agences multilatérales. Financé par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ce projet précis vise à lutter contre la désertification et la sécheresse dans 4 pays du Sahel. Les volontaires mettent en place des dynamiques de développement intégrant les dimensions sécurité alimentaire, changement climatique et conservation de l'environnement dans des localités limitrophes du parc national du Niokolo Koba, au sud-est du Sénégal.

PROGRAMME ENLAZANDO

Le programme **EnLAzando** pour le renforcement du volontariat en Amérique du Sud, également mis en œuvre par France Volontaires avec le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, a permis à La Guilde le déploiement en fin d'année de 3 nouvelles missions :

- Un VSI chargé de soutien au renforcement du volontariat et à la mise en œuvre du cadre normatif dans le système national de volontariat colombien ;
- Une mission de soutien à l'animation de l'écosystème du volontariat au Pérou, également sous statut VSI ;
- Et enfin l'accueil en service civique de réciprocité d'une volontaire de nationalité colombienne par notre partenaire l'association la Maison de la culture Yanapanaku, qui œuvre pour l'accès aux droits fondamentaux des populations d'Amérique latine.

RELANCE DU VOLONTARIAT EN CÔTE D'IVOIRE, AU SÉNÉGAL ET AU LIBAN

Les programmes de **Relance du volontariat en Côte d'Ivoire, au Sénégal et au Liban**, subventionnés par les Ambassades de France pour renforcer des initiatives d'acteurs locaux dans ces pays, sont arrivés à leur terme au cours de l'année : 6 jeunes auront ainsi pu partir avec La Guilde en Côte d'Ivoire, 4 au Sénégal et 3 au Liban.

RÉCIPROCITÉ AU POUR LES VOLONTAIRES (VSI)

Enfin, 2023 a été marquée par l'**ouverture de la réciprocité pour les VSI**, permettant à une volontaire libanaise et à une volontaire malgache de rejoindre durant un an des organisations partenaires de La Guilde en région parisienne.



La Guilde est membre du conseil d'administration de France Volontaires, groupement d'intérêt public en faveur du volontariat international.

UN ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE DES VOLONTAIRES ET DES PARTENAIRES

Avec près de 500 départs et près de 1 000 volontaires (partants et rentrants) accompagnés dans l'année par l'équipe du pôle Volontariat et les représentants de La Guilde au Sénégal, au Liban et en Colombie, la qualité de l'accompagnement de nos volontaires et des organisations partenaires qui les accueillent est plus que jamais une priorité.



DES FORMATIONS AU DÉPART ET AU RETOUR DE MISSION ENRICHIES

En 2023, 615 volontaires ont participé aux 41 formations (préparations au départ et accompagnement au retour de mission) organisées par La Guilde. Certains contenus ont été mis à jour, et de nouveaux intervenants experts ont été mobilisés sur des sujets essentiels comme la santé en mission, la gestion du stress, la sécurité et la lutte contre les violences sexistes et sexuelles.



UNE PRÉSENCE CONSTANTE SUR LE TERRAIN

Des missions de terrain rendent visite aux volontaires et partenaires et, le cas échéant, opèrent des ajustements. En 2023, ce sont 167 volontaires qui ont reçu la visite d'un membre de l'équipe de La Guilde sur leurs lieux de missions.



UN TEMPS FORT AVEC LA FABRIQUE

Temps fort de chaque année, la Fabrique du Volontariat est une journée d'échanges et de réflexions qui permet à La Guilde de rassembler ses partenaires et les principaux acteurs institutionnels du volontariat. Ces espaces de dialogue sont l'occasion de sensibiliser et de favoriser les partages d'expériences entre organisations d'accueil sur divers sujets. Ils sont complétés par des interventions institutionnelles mais aussi par des ateliers animés par des experts sur différents sujets ayant trait, entre autres, à la sécurité, la santé, le recrutement et l'intégration des volontaires.



UNE GESTION DE CRISE ET DES PROCÉDURES AMÉLIORÉES

La Guilde a dû gérer l'arrêt des missions de volontariat pour des raisons sécuritaires au Niger en août, puis au Liban et en Palestine à l'automne. Certains volontaires ont pu poursuivre leur mission auprès d'un partenaire de La Guilde dans un autre pays.

Fin 2023, La Guilde a instauré un numéro d'astreinte dédié aux urgences pouvant concerner des volontaires. Cette ligne est joignable 24h/24, et est désormais communiquée à tous les volontaires lors des préparations au départ, ainsi qu'aux structures d'accueil. Elle permet ainsi à un volontaire de trouver, en cas d'urgence, un soutien immédiat de La Guilde. Ce dispositif est complété d'un protocole détaillé de traitement des urgences.

CHIFFRES DU VOLONTARIAT GUILDE EN 2023



963
volontaires
en mission



479
départs de
volontaires



86
pays d'accueil



32
ans est l'âge
moyen VSI



24
ans est l'âge
moyen SC



46
formations



64%
femmes

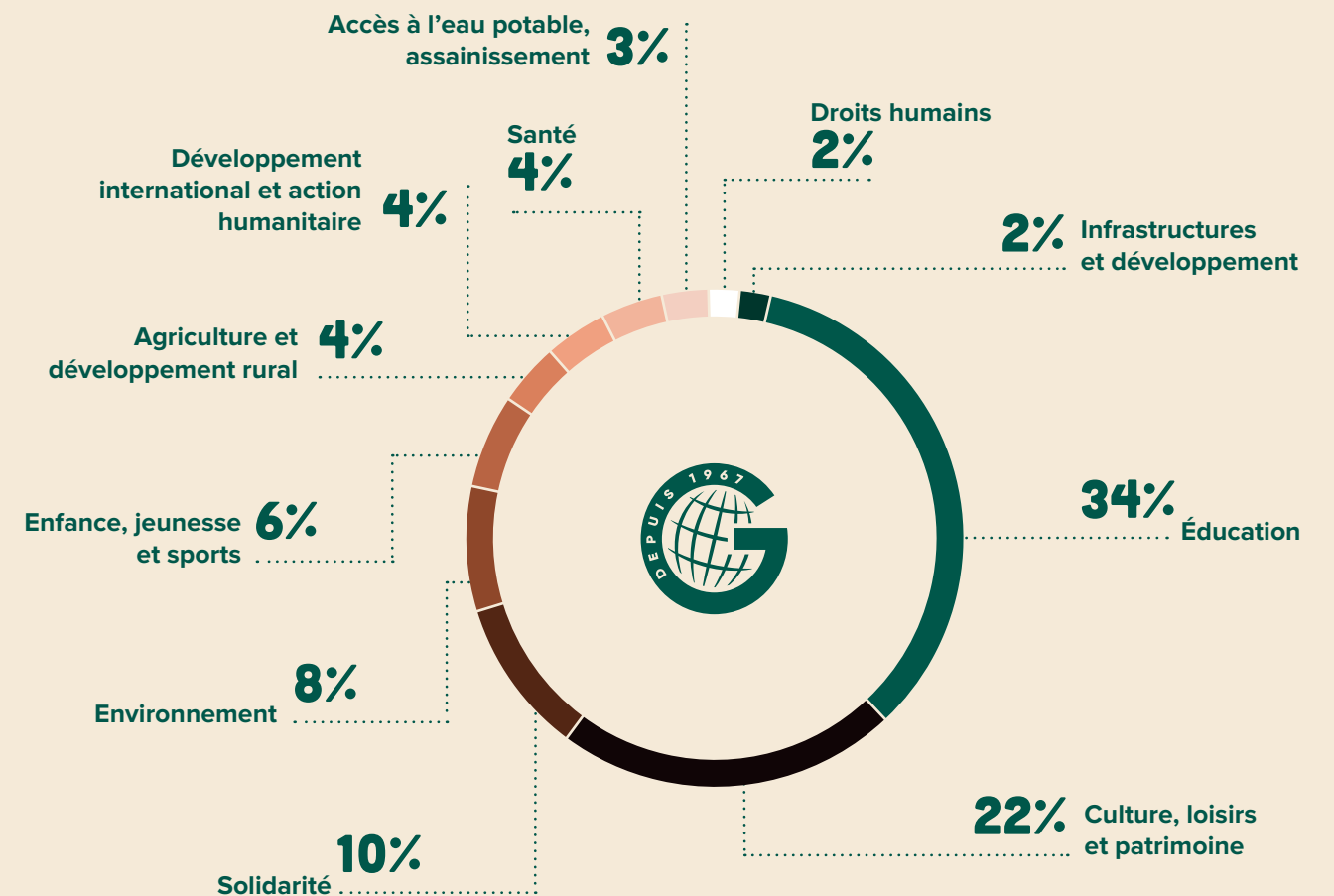


36%
hommes

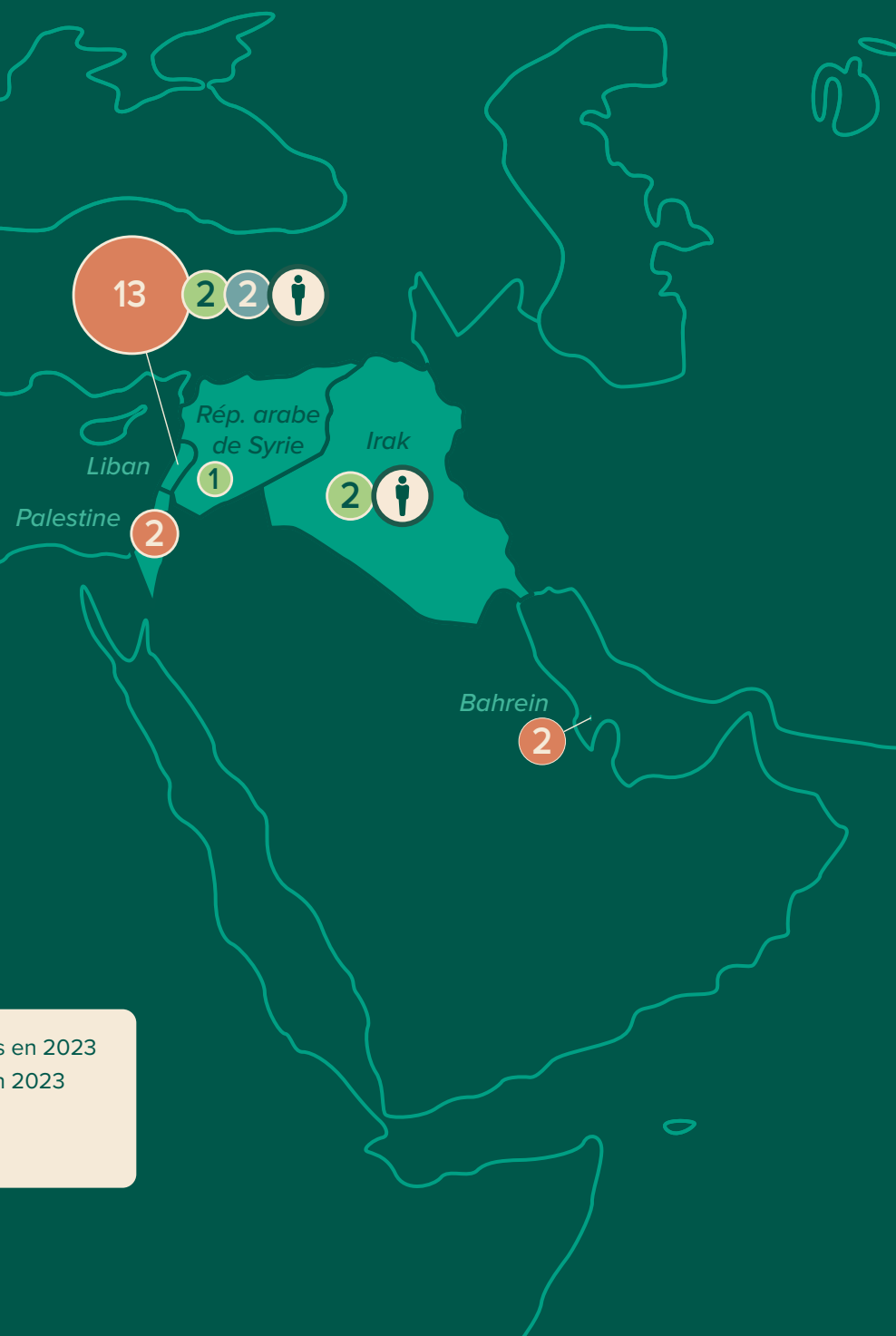


102
jours de
formations

THÉMATIQUES DES MISSIONS DE VOLONTARIAT EN 2023



L'ANNÉE 2023 AU MOYEN-ORIENT EST À DIVISER ENTRE UN AVANT ET UN APRÈS 7 OCTOBRE.



À l'échelle de La Guilde, le nouveau conflit israélo-palestinien a signifié à l'automne un retrait de tous les volontaires partis au Liban et en Cisjordanie ; une obligation de se conformer à la demande de l'État français, co-financeur de ces dispositifs.

Mais une décision qui a laissé un goût très amer, lorsqu'on sait que La Guilde y a augmenté sans discontinuer le nombre de missions depuis la fin du blocus des mobilités intervenu pendant le covid. La Guilde a indiqué le caractère disproportionné et différencié de cette décision. Ainsi, trois VSI en poste dans différents centres d'enseignement francophones libanais, trois volontaires de l'Alliance française de Bethléem, plusieurs volontaires placés dans des organisations libanaises, ou encore les volontaires portés par La Guilde pour l'Œuvre d'Orient et l'IECD (Institut Européen de Coopération et de Développement) ont dû plier bagage. Dans le sens inverse, plusieurs jeunes volontaires devant arriver sur le sol libanais à l'automne 2023 ont dû renoncer à partir, dont trois volontaires chez Sesobel, partenaire historique de La Guilde au Liban, et organisation majeure de la prise en charge des enfants porteurs de handicap. Les partenaires ont tous exprimé leurs regrets face à ce repli.

L'année 2023 a aussi porté de beaux fruits, comme la bonne fin du chantier de réouverture du musée de Raqqa, le seul de tout le nord-est syrien, inauguré en

novembre 2023, neuf ans après son saccage et son pillage par Daech (voir zoom p. 25)

En Irak, à Mossoul, le chantier de rénovation de l'historique mosquée al-Masfi a contribué à relever l'héritage millénaire du vieux Mossoul. Une réussite rendue possible grâce au chef de projet Guilde installé dans la ville, architecte et conducteur des travaux (voir zoom p. 24)

Au Liban, l'année 2023 a vu aussi l'Ambassade de France apporter un appui financier décisif (2 millions d'euros) à La Guilde pour orchestrer une aide alimentaire massive qui aura bénéficié à plus de 20 000 Libanais en grande précarité. L'année 2024 prolongera cette initiative. Cette action a permis de multiplier par quatre environ l'impact de La Guilde sur l'aide aux populations vulnérables au Liban (voir zoom p. 26)

Le Moyen-Orient, terre de conflit, est aussi une terre de passion où La Guilde mobilise son énergie pour contribuer à bâtir des futurs ouverts, riches d'échanges culturels avec la France.



Irak

COORDINATEUR

PROGRAMMES

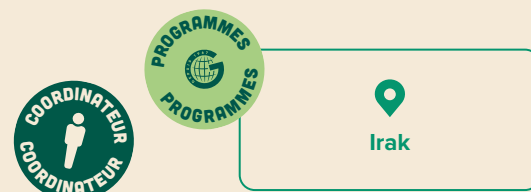
32 000 followers sur les réseaux sociaux

RADIO AL-SALAM, ERBIL

Radio intercommunautaire et multiconfessionnelle pour la paix, Radio Al-Salam fêtait en avril 2023 les huit ans de sa création. Après un an et demi passé à Erbil pour redynamiser la radio, l'ancien directeur Aymeric de Chezelles a passé le flambeau et un vent nouveau souffle sur Radio Al-Salam depuis l'été et l'arrivée de la journaliste Marion Fontenille à sa tête. Le renforcement

de la ligne éditoriale de la radio s'est poursuivi cette année avec l'intégration de nouveaux formats et de nouvelles émissions dans la programmation. L'année 2023 a aussi été celle de la formation des journalistes au traitement et à l'intégration transverse des questions d'égalité femmes-hommes dans leurs contenus, sujet très peu traité en Irak.

MOSQUÉE AL-MASFI À MOSSOUL



En Irak, le projet de réhabilitation de la mosquée al-Masfi, qui avait débuté en juin 2021, a connu en 2023 une phase décisive.

Après une longue phase d'études et d'obtention des autorisations nécessaires, puis le déminage du site, le projet a pu se lancer véritablement en 2023 grâce à l'installation à Mossoul d'un architecte, Jean-Paul Lemdjedri. Après nettoyage du site, sondage géotechnique, étude préliminaire archéologique, délimitation du périmètre, pose de la clôture et des premiers étalements dans la galerie, un appel d'offres lancé en février 2023 a débouché sur la sélection d'une entreprise irakienne (Al Tameer). Cette entreprise a commencé les travaux dès avril 2023 sous la supervision de La Guilde et de ses experts.

La mosquée al-Masfi est une mosquée bâtie dans la vieille ville de Mossoul, à quelques 150 mètres du fleuve Tigre, au pied de la colline de la Qal'a. Quoique petite, la mosquée al-Masfi est néanmoins issue d'une

histoire longue, qui la fait nommer aussi mosquée des Omeyyades et lui confère une importance symbolique très forte pour la population locale. C'est en effet sur ce site qu'est réputée avoir été construite la première mosquée de la ville, juste après la conquête arabe de l'an 16 après l'hégire (638 après JC). Suite aux bombardements de 2017 et aux grandes opérations de destruction qui ont suivi, la mosquée était extrêmement endommagée au début de notre projet, et ses parties annexes totalement détruites.

Après une courte période de rodage, l'entreprise a pris un bon rythme en 2023, sous la supervision de l'architecte, et ponctuée par les visites des experts (architectes, archéologues, restaurateur). Parallèlement au travail de l'entreprise, La Guilde a recruté des ouvriers en direct pour avancer sur certains aspects du projet. Les relations avec les autorités locales sont bonnes et en décembre 2023, le projet est arrivé à la phase des finitions, augurant d'heureuses perspectives pour le début de l'année 2024.



MUSÉE ARCHÉOLOGIQUE DE RAQQA



L'année 2023 est celle où le musée archéologique de Raqqa a rouvert ses portes ! La ville était le califat de l'État islamique en Syrie entre 2014 et 2017. D'importants symboles du patrimoine culturel mondial y avaient été pillés ou détruits durant cette période : des 6 000 objets archéologiques qui constituaient sa collection, 800 ont pu être sauvés. Parmi les rares objets retrouvés, les dommages causés les rendaient souvent impossibles à exposer tels quels. Pour rouvrir ce lieu culturel, la tâche semblait ardue. Dès 2018, l'association locale Roya et La Guilde ont commencé à réfléchir à une réhabilitation. La fondation ALIPH a décidé de soutenir l'initiative, des experts se sont agrégés à l'initiative : le projet était lancé !

Il s'agissait d'abord de reconstruire. La réhabilitation de l'édifice de l'époque ottomane s'est déroulée entre 2019 et 2020. Puis une équipe de restaurateurs a reconstitué l'inventaire des objets préservés et appliqué des mesures de conservation préventive, l'objectif étant d'empêcher la détérioration et de stocker dans de bonnes conditions. Le musée à nouveau beau demeurait néanmoins vide.

Alors, en 2023, malgré le faible nombre d'artefacts sauvés dans la collection actuelle, une exposition constituée d'un nombre limité d'objets est imaginée par la conservatrice Dr Andrea Becker : un parcours

muséal allant de la préhistoire à l'époque moderne. Et en novembre 2023, l'exposition a ouvert, une grande nouvelle pour la ville de Raqqa et toute cette région. Il faut prendre la mesure de l'événement : le musée de Raqqa est le seul musée ouvert de tout le Rojava. Voilà pourquoi après près de 10 ans de fermeture, il y a quelque chose d'inouï dans la présence renouvelée de visiteurs déambulant entre les stucco des palais abbassides, sarcophages et autres mosaïques paléochrétiennes des salles du musée. En dépit des obstacles, il est capital de redonner à la population locale un accès à ce lieu d'histoire et de mémoire ; de leur permettre de se le réapproprier, de s'en sentir fiers ; et de refaire du musée un espace d'apprentissage et d'échanges.



WARCHÉE, PROJET D'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE DES FEMMES PAR LA MENUISERIE



500 000 €
sur 12 mois

Après 3 années de collaboration avec Warch(ée), depuis l'appel à projets Spécial Liban en 2021, La Guilde poursuit sur la même lancée en se joignant aux côtés de l'association avec un programme financé par le Centre de crise et de soutien (CDCS) à hauteur de 500 000 € sur une période de 12 mois d'août 2023 à juillet 2024.

Warch(ée), forte de son expérience dans la formation de femmes aux métiers relatifs au bois et dans la création de meubles et objets modulables en bois, propose un apprentissage théorique et pratique à 32 femmes issues de communautés vulnérables de Beyrouth et de Tripoli. Afin de faciliter l'accès des femmes aux métiers dont l'apanage reste largement masculin au Liban, un des objectifs est de développer une réplique de

l'atelier de Beyrouth à Tripoli dans le but de créer un hub de l'artisanat au féminin.

En 2023, un diagnostic global a été mené de manière à

- Appréhender l'état du marché et ses opportunités auprès des acteurs de la filière bois et sa chaîne de valeur ;
- Revoir l'organisation interne de l'atelier de production et son potentiel d'amélioration.

En parallèle, une identification de plus de 400 candidates a été menée, dont 132 ont été présélectionnées à l'issue d'un examen écrit. 70 candidates ont finalement été reçues en entretien pour un début de formation fixé à février 2024.

HADKOUN, PROJET D'AIDE ALIMENTAIRE



En février 2023, La Guilde a été sélectionnée comme lauréate de l'aide alimentaire programmée (AAP) de la France au Liban pour un projet à hauteur de 2 millions d'euros, pour la période 2023-2024, par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Dès le mois de mars, un travail de maillage des associations libanaises et de recherche de potentiels partenaires pour mettre en œuvre ce projet à nos côtés a été mené. Au total, neuf acteurs locaux ont été retenus pour faire partie de l'aventure Hadkoun – signifiant « à vos côtés » : Akkar Network for Development, Beit el

Baraka, Cercle de la Jeunesse Catholique, Farah Social Foundation, Jouzourouna, Libami, Nation Station, Nusaned et TETAJEDDO. Le programme a démarré au 1er mai 2023 et en cours jusqu'au 30 juin 2024.

Hadkoun est avant tout une plateforme de :

- COORDINATION DE L'ASSISTANCE
- RENFORCEMENT DE LA STRATÉGIE NUTRITIONNELLE
- FÉDÉRATION DU RÉSEAU

1 – COORDINATION DE L'ASSISTANCE ALIMENTAIRE

Chacun de nos partenaires développe un type d'assistance alimentaire qui lui est propre : des caisses alimentaires, des plats chauds, des coupons, des paniers contenant de produits frais, de l'aide en espèce déliée et des goûters pour les écoles. La particularité de Hadkoun est de proposer également, en plus de l'assistance alimentaire, des sessions de sensibilisation aux bonnes pratiques alimentaires et nutritionnelles.

Environ **20 000 personnes en situation de vulnérabilité**, en provenance de toutes les régions du Liban, ont été assistées.

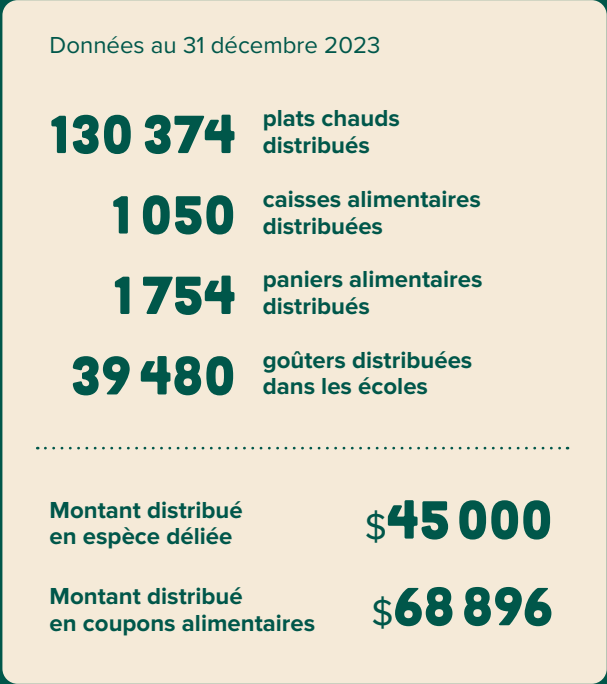


Photo : © Akkar Network for Development

2 – RENFORCEMENT DE LA STRATÉGIE NUTRITIONNELLE



Photo : © Akkar Network for Development

La Guilde est engagée auprès des bénéficiaires de l'assistance alimentaire afin de les sensibiliser aux bonnes pratiques alimentaires, nutritionnelles et sanitaires, et ce sous plusieurs formats :

- L'organisation et l'animation de **sessions de formation et de sensibilisation**, auprès de chaque partenaire Hadkoun, au sein de l'ensemble des régions d'intervention et tout au long du programme,
- L'organisation et l'animation de **journées portes-ouvertes de la nutrition**, auprès de chaque partenaire Hadkoun, au sein de l'ensemble des régions d'intervention et tout au long du programme,
- La mise à disposition de **livrets informatifs**, ciblés en fonction des catégories d'âge et des populations prioritaires (enfants, femmes enceintes ou allaitantes et personnes âgées) distribués en même temps que l'assistance alimentaire,
- La création et la diffusion de **courtes vidéos d'animation** via le site internet du programme et/ou envoyées via whatsapp et/ou accessibles sur les réseaux sociaux.

3 – FÉDÉRATION DU RÉSEAU

La diversité des partenaires locaux impliqués permet de mutualiser les approches, de valoriser les compétences et de couvrir un large territoire géographique et communautaire. Afin de garantir des moments d'échanges, d'apprentissage et de faire converger les bonnes pratiques, des assemblées partenaires sont organisées. En 2023, 2 assemblées ont été organisées : une au lancement du programme afin de redéfinir les objectifs du programme et d'échanger sur les leviers et freins à la bonne mise en œuvre des activités, une deuxième a été organisée autour d'activités nutritionnelles.

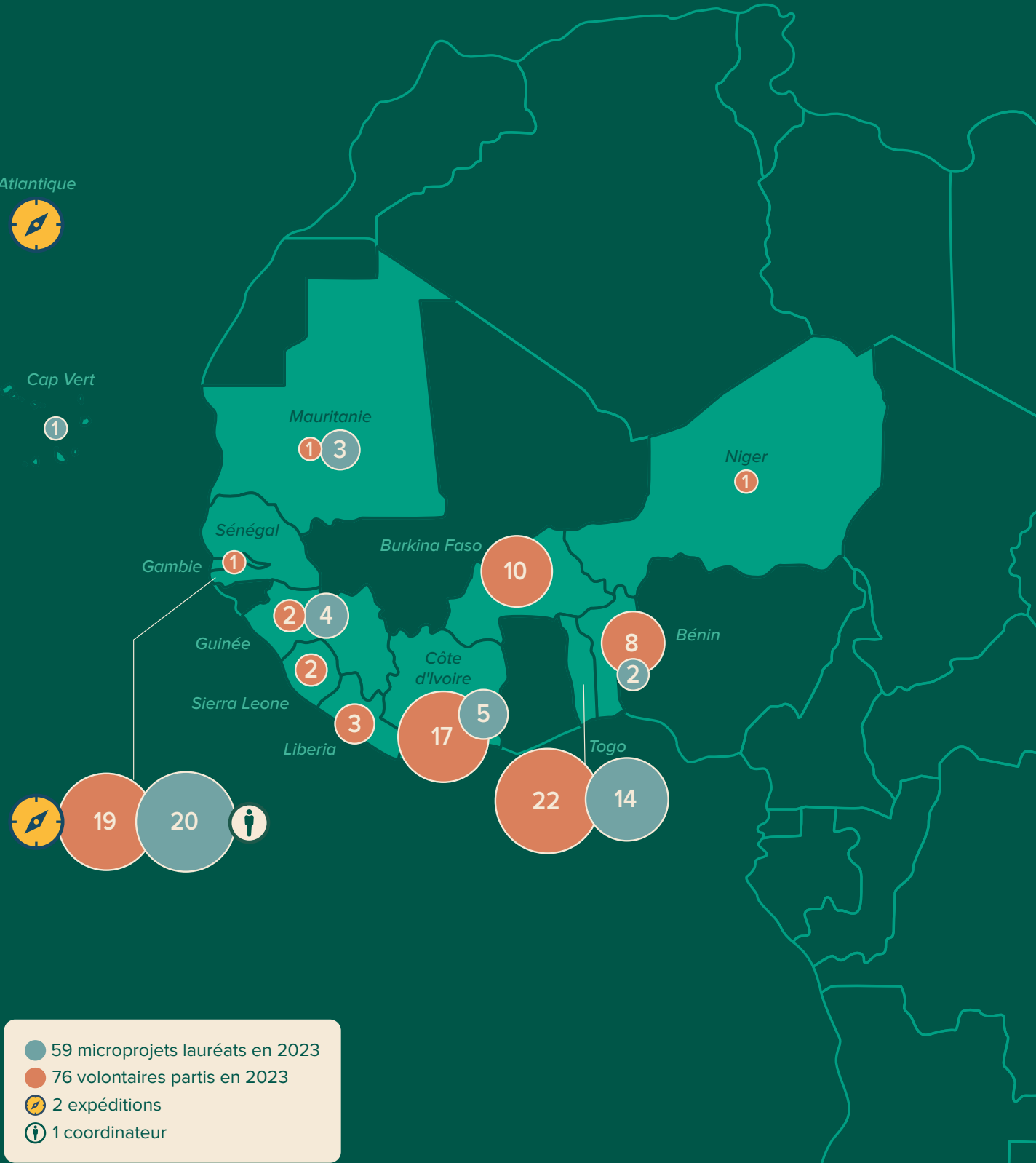


En amont de la préparation de l'assistance alimentaire par les partenaires, La Guilde a procédé à la révision de l'ensemble des composants des caisses et des paniers alimentaires, des goûters pour les écoles et des plats chauds, afin d'améliorer leur valeur et l'équilibre. Par ailleurs, dans un souci de consommer localement et de préserver les traditions culinaires, une attention particulière a été portée pour favoriser les produits libanais, par exemple : le bourghoul, les légumineuses, les fromages blancs de production libanaise, le zaatar et les olives ; et les plats traditionnels comme la kebbe bisayneih, rechta, mloukhriyé ou moghrabieh au poulet.



Photo : © Anita de Roquefeuil

LE SÉNÉGAL, CAMP DE BASE DE LA GUILDE EN AFRIQUE DE L'OUEST



Le camp de base a dynamisé le nombre d'actions dans la région, bénéficiant de la densité des échanges et des liens entre l'Afrique de l'Ouest et la France.

Un nombre record de volontaires est parti dans la région (de 52 à 78 volontaires de longue durée en un an), marquée malheureusement par le quasi-arrêt des activités au Mali, au Niger et au Burkina. Le Sénégal et le Togo sont les deux pays qui accueillent le plus de volontaires (respectivement 20 et 22) et de microprojets (respectivement 20 et 14), notamment du fait de l'appel à projet « jeunesse sénégalaise et régions périphériques » mené en juin 2023, qui a couronné 9 projets au loin de la métropole dakaroise. La Côte d'Ivoire est aussi une terre de volontariat international, tandis que le Burkina, malgré son instabilité politique, accueille toujours une dizaine de microprojets, qui sont autant de bouffées d'oxygène pour une population largement abandonnée à elle-même : ces 10 microprojets au Burkina sont l'écho étouffé de la coopération non

gouvernementale franco-burkinabée si intense dans le passé.

En 2023, La Guilde a aussi initié une collaboration dans le bassin du fleuve Sénégal en Mauritanie, en mettant à disposition ses outils numériques au profit d'appels à projets de l'association GRDR, experte de cette région. Des accords spécifiques ont aussi été signés avec le service culturel de l'ambassade de France à Dakar pour renforcer l'appui au tissu associatif sénégalais, très dynamique. La Guilde démontre sa capacité à être un acteur de terrain efficace.

Enfin, La Guilde a soutenu l'échappée finale de Manon Champion, au terme de deux ans de VSI Guilde chez Village Pilote, pour une traversée de la région à vélo de Dakar jusqu'en Guinée.

UN APPEL À PROJET SPÉCIFIQUE SÉNÉGAL POUR LES MICROPROJETS



Forte de l'expérience réussie en 2021 d'un appel à projets spécifique Liban permettant à des associations locales d'accéder à des financements de microprojets, La Guilde a réitéré en 2023 avec un appel à projets spécial Sénégal « jeunesse, insertion sociale et professionnelle ». Pour la première fois le jury s'est tenu hors de France, à Dakar.

7 projets lauréats ont été retenus sur les 86 candidats et bénéficient de financements allant de 5 900 € à 30 000 €, pour une enveloppe de 150 000 €. Les lauréats se trouvent majoritairement dans 4 régions de l'Est du Sénégal (Kédougou, Kolda, Matam et Tambacounda), qui avaient été ciblés comme prioritaires pour cet appel à projets.

Deux associations sénégalaises sont lauréates sur cette session, ce qui est rendu possible notamment grâce à la présence d'un coordinateur local à Dakar

pour accompagner les structures tout au long du déroulement du projet.

La présence de La Guilde sur le terrain permet une aide au développement pertinente et adaptée aux besoins, et l'implication de la société civile lui permet de se positionner à la fois comme moteur et comme actrice de son développement. Le passage à une échelle moins micro permet un impact plus macro.



Photo : © Vivarchi

7
projets lauréats

Une enveloppe totale de
150 000 €

AU TOGO, LE SPORT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT



UN VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE DANS L'ASSOCIATION LA PROMOTION DU SPORT POUR TOUS



En 2023, l'association togolaise pour la Promotion du sport pour tous (ATPST) a accueilli une jeune en service civique, Louise, pendant 6 mois. ATPST est une association promouvant le sport comme moyen de loisir, de santé, d'éducation et d'intégration sociale. Durant sa mission, Louise s'est impliquée dans l'animation des jeunes en cours de volley et d'ateliers de sensibilisation autour de l'égalité homme/femme.

Cette mission lui a permis de développer des compétences telles que l'écoute, l'adaptation ou encore l'autonomie, qualités sur lesquelles elle peut compter pour la suite de son parcours. Une chargée de mission de La Guilde a pu la rencontrer pendant sa mission lors d'une mission terrain au Togo.

UNE ASSOCIATION 3 FOIS LAURÉATE DES MICROPROJETS ! LEADING YOUTH, SPORT AND DEVELOPMENT



« S'accomplir grâce au basketball » est un projet permettant à 700 jeunes filles et jeunes garçons au Togo de prendre confiance en soi, développer des compétences et avoir des perspectives professionnelles par le biais du basketball. La grande majorité de ces jeunes viennent de milieu modeste ou défavorisé, et de familles nombreuses avec un père souvent absent.

Clé du succès du programme, 30 jeunes mentors, anciens du dispositif et eux-mêmes bénéficiaires du projet, les « Milé » – signifiant « nous sommes là (pour vous) » – les accompagnent. Ils ont un rôle de modèle pour les jeunes, et leur implication, leur évolution positive et leur présence active *permettent* un suivi des jeunes adapté et pertinent. De plus, les « Milés » bénéficient d'un soutien pour leur insertion professionnelle, et d'échanges avec des professionnels du milieu sportif pour développer leur réseau et leurs projets.

« S'accomplir grâce au basketball » prévoit également des échanges avec 2 000 élèves autour des opportunités qu'offrent le sport.

30

jeunes mentors « Milé »

700

jeunes accompagnés



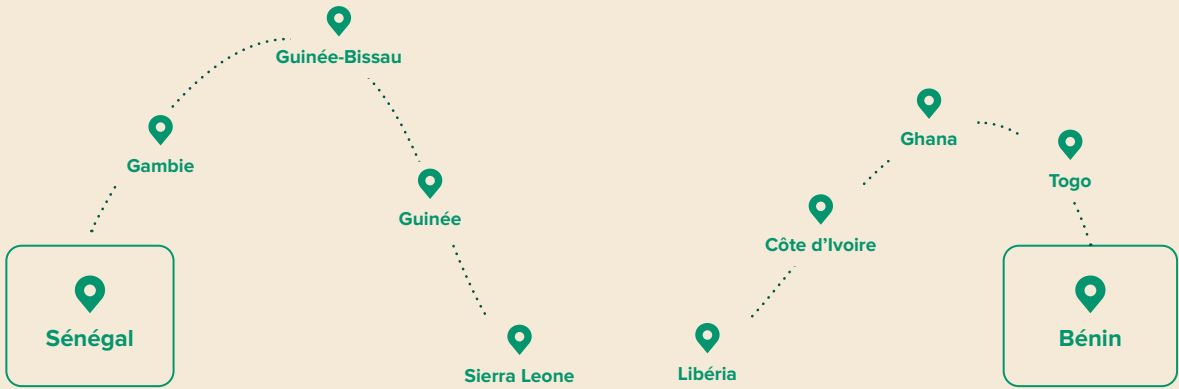
EXPÉDITION EN AFRIQUE DE L'OUEST « PAR LES PISTES ARDENTES »



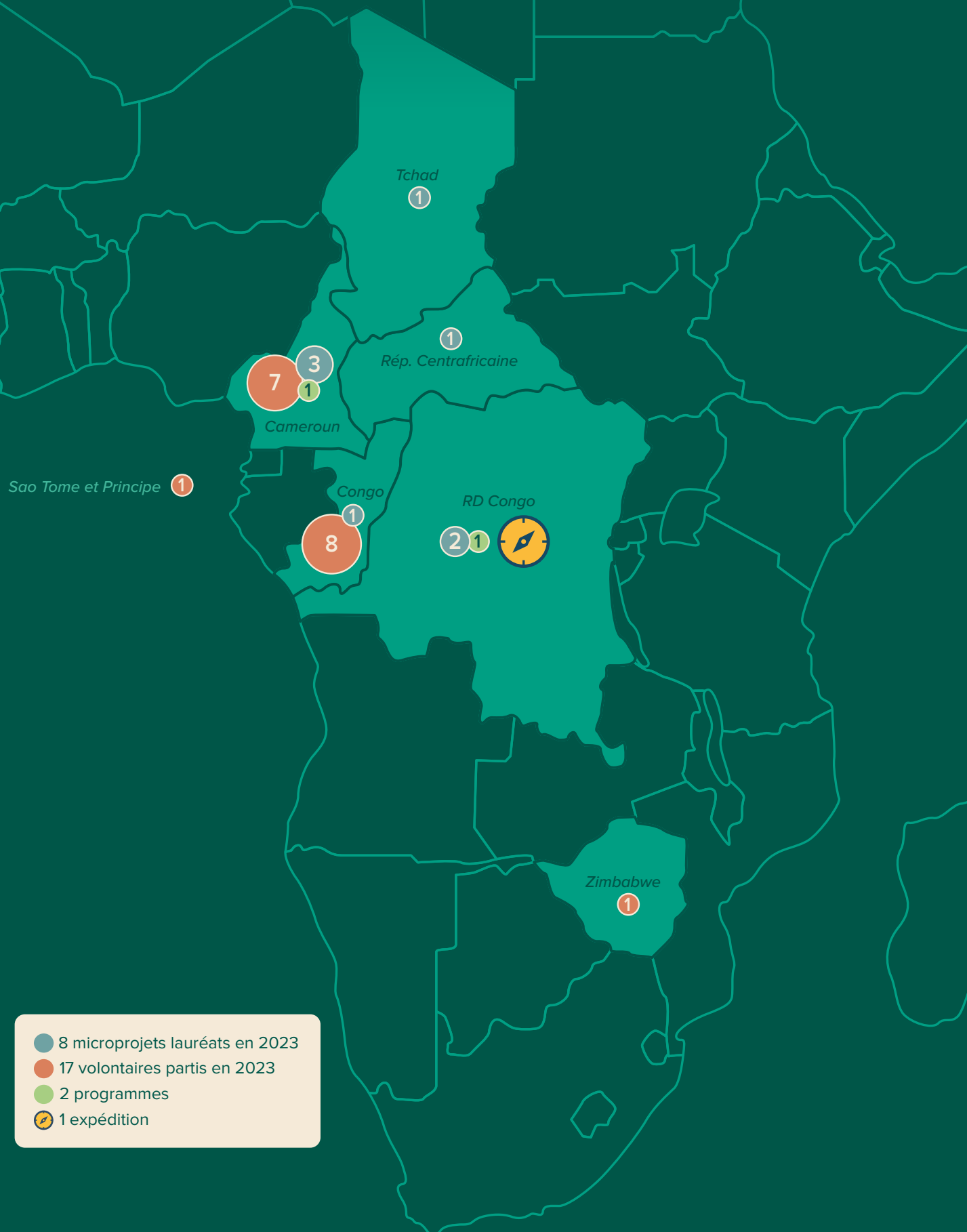
Manon Champion – au terme de son VSI avec La Guilde chez « Village Pilote » au Sénégal – et Maxime Sander traversent l'Afrique de l'Ouest en vélo, arpentant des chemins brûlants à la recherche de nouveaux horizons. 11 janvier 2023 :

« Ça y est ! Le périple a démarré. Il y a 7 jours, nous avons quitté Dakar et sa circulation dense pour notre aventure « Par les pistes ardentes ». Et effectivement, il a fait chaud ! Tellement chaud (plus de 40 degrés l'après-midi), que l'une des sacoches de Maxime a en partie fondu, et qu'on a du adapter nos journées de pédalage : réveil 6h, petit-déjeuner et rangement du camp pour partir au lever de soleil à 7h30. Ensuite, on avale les kilomètres jusqu'à 12-13h (...) avant d'aller siester à l'ombre d'un arbre, à la recherche d'un peu de fraîcheur. Puis viennent les derniers kilomètres de la journée, jusqu'au campement ou au lieu de bivouac. »

Depuis, 8 000 km sur la latérite à travers le Sénégal, la Gambie, la Guinée-Bissau, la Guinée, la Sierra Leone, le Libéria, la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Togo et le Bénin. Une belle échappée finale pour cette Volontaire.



L'AFRIQUE CENTRALE FACE À SES DÉFIS



La protection de l'environnement et la santé mentale des victimes civiles de conflits en RDC sont deux angles privilégiés – mais non exclusifs – de l'action de La Guilde en Afrique centrale.

Deux programmes difficiles y sont menés par La Guilde : faire émerger une filière de traitement des D3E au Cameroun (Déchets Électriques et Électroniques) et prendre en charge la santé mentale de femmes violentées et d'enfants traumatisés dans les vastes camps de réfugiés autour de Goma (Kivu, RDC), sous la pression incessante des milices. Les envois de volontaires et les dotations de microprojets se maintiennent à échelle réduite dans cette région de deux cents millions d'habitants, dont la moitié en RDC peu accessible en raison

des problèmes de sécurité et de transport ; région qui porte le bassin du Congo, plus grand écosystème naturel « encore peu » dégradé, notamment côté Congo Brazzaville et au Gabon. Le fleuve a été remonté durant l'été 2023 par Guillaume Jan, boursier de la Guilde pour la circonstance, grand connaisseur de la région et écrivain. Il en a rapporté avec son acolyte photographe Gwenn Dubourthoumieu un reportage édifiant, qui sera valorisé dans les publications de La Guilde en 2024.

WEECAM, UN PROGRAMME POUR LE RETRAITEMENT DES D3E AU CAMEROUN



L'année 2023 pour WEECAM a été marquée à la fois par des défis et des réalisations posant des enseignements solides. S'agissant de la collecte des déchets d'équipements électriques et électroniques (D3E), les principaux objectifs incluaient l'expansion des partenariats avec les entreprises locales, l'augmentation du taux de collecte et par conséquent du chiffre d'affaires, et la recherche des clients pour les produits et fractions vendus.

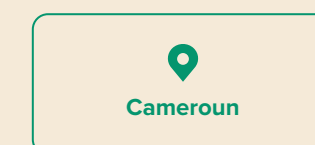
En 2023, 20,2 tonnes d'équipements ont été démantelés par l'équipe locale. Par ailleurs, un projet de communication avec le ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable de la République du Cameroun sur le traitement des lampes à décharge a occupé l'équipe de direction une bonne partie de l'année.

Enfin, l'année 2023 a été l'occasion de réaliser une évaluation du projet réalisée par le GRET et financée par le FFEM avec pour but de dresser un état des lieux du projet et de l'atteinte des objectifs initiaux et révisés.

Suite à une série d'entretiens et une mission terrain de 10 jours en février à Yaoundé et Douala de l'équipe d'évaluateurs, une première restitution a pu avoir lieu

à l'automne 2023 mettant en avant un certain nombre de recommandations :

- un transfert des opérations vers un acteur privé local en capacité d'assurer le développement des activités ;
- le renforcement des partenariats et des relations avec les informels ;
- la diversification des activités de gestion des déchets en collectant d'autres types de déchets ;
- le renforcement du plaidoyer à différents niveaux (local et international) ;
- ou encore la capitalisation. Une réflexion saine et utile pour définir les orientations de la fin du projet en 2024.



20,2tn
d'équipements
démantelés



LE CINÉMA COMME OUTIL DE RÉSILIENCE AU KIVU



RD Congo

En 2023, La Guilde a renforcé son partenariat avec l'association « Les Écrans de la Paix », qui donne accès au cinéma et permet de faire (re)vivre les imaginaires d'enfants déplacés en Irak, Syrie, RDC, Tanzanie et Arménie. En République démocratique du Congo en particulier, les Écrans de la Paix et La Guilde ont travaillé ensemble à la conception et à la mise en place du projet « Tutende juu ya Amani : Agissons pour la paix », lancé à l'automne 2023 avec la volonté de soutenir la reconstruction des esprits, la résilience, la réhabilitation d'un dialogue social.

Ce programme permet un accompagnement en santé mentale, utilisant le cinéma comme outil thérapeutique, dans la région du Kivu en République démocratique du Congo. Dans cette zone en proie aux combats armés et catastrophes naturelles causant des déplacements massifs de population, l'association française des Écrans de la Paix soutenait depuis plusieurs années déjà le Club RFI Goma dans l'organisation de projections de cinéma pour les enfants des camps de déplacés du territoire de Nyiragongo, des orphelinats et de la prison pour mineurs de la ville de Goma. Coordonné sur le terrain par Blanche Daillet, administratrice de La Guilde, et le Club RFI Goma, ce programme porté en élargit les activités et la portée. Les projections de films

identifient les traumatismes et libèrent la parole des participants, femmes et enfants déplacés et survivants de crimes et viols de guerre, auxquels est proposé un accompagnement psychologique par des thérapeutes.

Cette méthodologie innovante de la cinéma-thérapie mobilise des outils concrets de gestion des émotions du stress post-traumatique et favorise la restructuration cognitive et la résilience, tels que la métaphore, l'identification à des personnages et l'éveil des imaginaires. Cela permet la tenue d'échanges autour de thématiques transversales essentielles : promotion des droits humains, dialogue interculturel, reconstruction. En 2023, plus de 7 000 femmes et enfants ont bénéficié des activités du programme, dans la région de Goma.



7000
femmes et enfants
bénéficiaires

AU CŒUR DU CONGO



RD Congo

Un baobab dédié à Stanley, des baleinières en pleine jungle, un sosie de Mobutu... comme les premiers explorateurs, Guillaume Jan et Gwenn Dubourthoumieu ont remonté le fleuve Congo de l'embouchure jusqu'à Kisangani. Une immersion dans un immense territoire, difficile d'accès, qui vit au rythme du grand fleuve et de ses règles.

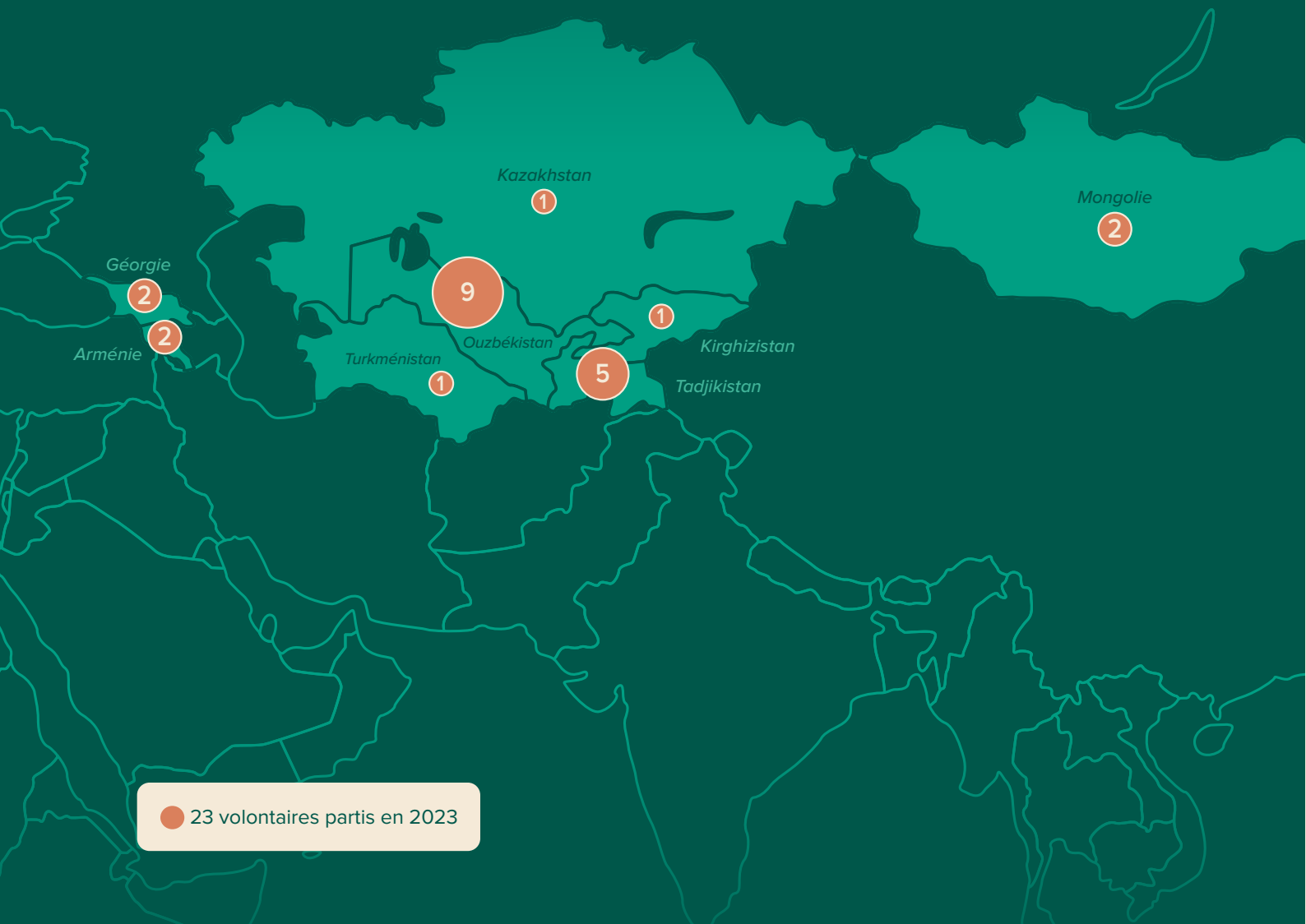
“Dix palmiers élancés, du sable doux comme un baiser et des volées d'embruns tièdes : la République démocratique du Congo se termine par ce paysage de carte postale, au bout d'une étroite bande de terre. Mais le fleuve, poussé par son débit de 50 000 mètres cubes par seconde, continue de déverser ses eaux brunes dans l'Atlantique loin derrière l'horizon. C'est ici, à l'embouchure exacte du fleuve Congo, qu'a débuté la traversée qui nous a mené jusqu'au cœur de la forêt, dans la ville de Kisangani, plus de 2 000 kilomètres en amont...”



Photos : © Gwenn Dubourthoumieu



ASIE CENTRALE ET CAUCASE



Traditionnellement attirée par les steppes et les gigantesques massifs montagneux, La Guilde a placé cette région parmi ses priorités de développement.

Les pays qui la composent partagent souvent le désir d'une ouverture extérieure qui allège les contraintes de leur géographie.

Dans le Caucase, le volontariat est un outil pour soutenir des pays qui cherchent l'ancrage occidental et démocratique. Encore marginal en nombre, il reflète une intention de La Guilde de soutenir par exemple les réfugiés de l'Artsakh, chassés en 48 heures de leur territoire par le pouvoir azéri. Cet appui aura vocation à s'accroître fortement en 2024. En Géorgie, si longtemps fermée au volontariat au titre du covid, deux

VSI ont été déployés chez Imedi Handicap, La Guilde participant à leur financement : la prise en charge des personnes handicapées dans l'univers post-soviétique est en effet un vrai défi culturel, incluant à la fois un changement de regard et de la formation technique.

Dans l'Asie centrale proprement dite, la mission menée par La Guilde au printemps 2023 a ouvert des opportunités (19 volontaires contre 15 en 2022), y compris pour des volontaires français russophones en manque de débouché depuis le début de la guerre en Ukraine.



UN P'TIT TRUC EN PLUS AVEC L'ASSOCIATION IMÉDI HANDICAP

En mars 2021, l'association Imédi Handicap a permis l'ouverture d'un centre à Suakhévi, petite ville de montagne située à l'ouest de la Géorgie. Ce centre accueille quotidiennement des enfants en situation de handicap mental, ces enfants qui ont « un p'tit truc en plus » et auxquels la société géorgienne a tant de mal à faire une place.

En 2023, Camille, ergothérapeute, et Thomas, coordinateur de projet, ont rejoint l'aventure pour former le personnel géorgien et appuyer le développement du centre. Les fruits de leur mission : inventaire et achat

de matériel adapté aux enfants, création d'une salle sensorielle permettant, tour à tour, de les apaiser et de les stimuler, des formations délivrées par Camille, des activités et sorties hebdomadaires organisées par Thomas... Et puis... Un p'tit truc en plus.

Des mains tendues, une amitié donnée et reçue, de la joie répandue. Au terme de leur mission, Camille et Thomas rentrent différents. Ils rentrent avec des souvenirs, ils rentrent avec le sourire. Ils rentrent avec, eux aussi, un p'tit truc en plus.

LA FRANCE À LA RENCONTRE DE L'ASIE CENTRALE



Le 21 juin 2023 s'est tenue la première fête de la musique organisée par l'Alliance française de Khoudjand. Ce fut l'occasion de marier chansons françaises et musique tadjike dans une atmosphère conviviale que contribuèrent à créer les deux services civiques présents sur place. Ils furent rejoints, depuis, par d'autres volontaires, car les missions se multiplient dans la région. En 2023, 17 services civiques furent envoyés en Asie centrale pour y favoriser le développement de la langue française. Du Turkménistan au Kirghizistan en passant par l'Ouzbékistan, le Kazakhstan et le Tadjikistan, ils ont rejoint Alliances françaises, Instituts français et Universités. Ils ont animé des clubs de cinéma et de conversation, des ateliers de cuisine, des cours de conjugaison. Ils ont fait jouer Molière aux étudiants studieux qui connaissent par cœur les chansons de... Mireille Mathieu ! Ils continuent à tisser, entre la France et ces pays peu connus mais envoûtants, les liens de l'amitié.

ASIE DU SUD ET DU SUD-EST, UNE ÉNERGIE DURABLE

- 3 microprojets lauréats en 2023
- 115 volontaires partis en 2023
- 1 expédition

La Guide a atteint en 2023 un record d’envoi de 117 volontaires de longue durée en Asie du Sud et du Sud-Est (+23 volontaires), fruit de la dynamique des pays de la région et des associations (partenaires de La Guilde depuis parfois très longtemps).

En Asie du Sud, l’Inde a accueilli 26 missions, soit 14 de plus que l’année précédente, où l’appui à la francophonie dans le réseau des Alliances françaises vient compléter les missions dans différentes associations locales à vocation sociale, dont l’éducation. Goutte d’eau dans un « pays-monde », cette diversification vers un grand pays anglophone apporte un complément dynamique du périmètre d’action.

En Asie du Sud-Est, l’amitié franco-cambodgienne ne se dément pas. Quelques partenaires de longue date constituent les pierres angulaires du volontariat pour les jeunes français : Pour Un Sourire d’Enfant, fondée par deux membres du Comité d’Honneur de La Guilde, Christian et Marie-France des Pallières, l’association Toutes à L’École et son centre « Happy Chandara » ou encore l’École du Bayon. Mais une nouvelle génération d’ONG Khmères se développe qui apportent de nouvelles missions, pour un total de 44 départs en 2023.

Dans la « région », des missions tournées vers l’insertion sociale et la protection de l’environnement

se développent aux Philippines, avec 17 volontaires (+8). Ce pays aux mille îles a durablement remplacé le Vietnam comme 2ème terre de volontariat dans la région. Vietnam qui n’accueille plus que trois missions. Sur l’île de Sulawesi (Indonésie), la Guilde a soutenu son Compagnon Evrard Vandenbaum et son association Naturévolution, en finançant sur fonds propres une mission de VSI venant en support de la création d’une aire protégée exceptionnelle : un projet estampillé « projet pilote » par La Guilde.

Peu de microprojets ont été impulsés en 2023 dans la région. Au regard de sa population modeste et de sa discrétion, le Laos demeure une terre récurrente d’initiatives, souvent dans les provinces montagneuses encore pauvres et peu développées. Il accueille aussi 8 volontaires (+6) en 2023. En 2024, l’installation d’un camp de base à Phnom Penh aura pour mission de densifier la présence de l’organisation dans la région.

AU CAMBODGE, UN TRAVAIL ESSENTIEL ET DIFFICILE POUR L’INCLUSION DU HANDICAP

Valentin est en mission de volontariat de solidarité internationale depuis janvier 2022 au sein de la structure Kampuchea Sela Handicap (KSH) en tant que directeur adjoint.

KSH est l’une des toutes premières organisations au Cambodge à travailler sur la question du handicap mental chez les adultes, permettant de combler un manque de prise en charge et de donner les clés de l’autonomie, nécessaire à la vie en collectivité, au travers d’un programme de formation et d’intégration.

Valentin, très impliqué dans sa mission depuis maintenant plus de 2 ans, a la charge d’appuyer la gestion du foyer de vie basé à Phnom Penh mais aussi de développer la structure et sa visibilité au Cambodge et à l’international.

À travers les rencontres et le développement de partenariats avec d’autres ONG œuvrant au service des

personnes en situation de handicap, Valentin contribue à faire évoluer le regard sur le handicap parmi la population locale. Au quotidien, il participe à la mission collective de l’ONG qui vise à entretenir un esprit de famille où chacun se sent reconnu et valorisé. KSH est aussi bénéficiaire d’une dotation microprojet qui renforce encore la relation avec La Guilde.



**AU LAOS, UN MICROPROJET GÉNÉRATEUR
DE REVENUS POUR UNE MEILLEURE
ÉDUCATION EN RÉGION MONTAGNEUSE**



L'association NK Seeds est une association composée de jeunes très dynamiques et engagés. Elle a reçu un financement des microprojets pour un projet d'éducation au Laos dont l'objectif principal est de fournir à la communauté locale de Nong Khiaw, dans les montagnes au Nord, la possibilité d'apprendre gratuitement l'anglais. Pour La Guilde, l'appui aux populations rurales, montagnardes et souvent ethniquement minoritaires est une priorité sociale évidente.

Afin de rendre l'association locale et ses activités – dont l'école – plus indépendante financièrement,

l'association a ouvert avec l'aide de La Guilde un restaurant associatif à Luang Prabang, ville prisée par les touristes au Laos. Les revenus générés permettent aujourd'hui de financer directement les activités de l'association.

L'association deviendra en 2024 partenaire du volontariat et accueillera un volontaire en solidarité internationale et un autre en service civique.

Le Laos a été visité en novembre 2023 lors d'une mission d'une coordinatrice des microprojets.



**“VIVRE, C’EST
TRANSFORMER
EN CONSCIENCE
UNE EXPÉRIENCE AUSSI
LARGE QUE POSSIBLE.”**

ANDRÉ MALRAUX

AMÉRIQUE LATINE, UN SI VASTE CHAMP D'ACTION



Depuis Bogotá, la représentante de la Guilde a contribué à accroître les activités dans ce vaste continent aux sociétés civiles si dynamiques, aux défis si nombreux.

En 2023, 79 volontaires se sont envolés vers le continent, soit 22 de plus que l'année précédente. Ce sont l'Argentine (+6) grâce au réseau des Alliances françaises, le Pérou (+4) et le Paraguay (+2) qui sont les principaux porteurs de cette croissance réjouissante.

6 microprojets ont été soutenus (4 en 2022) dont 3 en Haïti, un moyen pour maintenir un lien et un soutien fragile avec ce pays en pleine tourmente anarchique ; le chiffre des microprojets est encore faible au regard du gigantesque potentiel latino-américain. Le dispositif dans sa forme actuelle, qui implique nécessairement un partenariat avec une association française, ne leur est pas forcément très adapté.

La Guilde a attribué en 2023 plusieurs bourses qui ont

enrichi le panorama des actions en Amérique latine : la remarquable expédition équatoriale de Matthias Colin et Fulbert Van Rooij, étudiants en agronomie, jusqu'au piton des Monts Arawa en Guyane, avec un long inventaire en entomologie au profit du Museum d'Histoire Naturelle de Paris. Notons également, une bourse de La Guilde pour le prolongement du service civique pour Claire Gremez, qui a parcouru avec Juliette Froehly l'Amérique centrale à vélo du Mexique au Panama, durant six mois avant retour en France. Enfin, Justine Lorthios, par ailleurs invitée des Cafés de l'Aventure à La Guilde en 2023, a été récompensée pour son chantier participatif de rénovation de voiliers initié au Guatemala.

PLANTER L'ESPOIR D'UN MONDE DURABLE



Colombie

Projeter Sans Frontières (PSF France) est une association française créée à Clermont-Ferrand par deux étudiants colombiens afin d'accompagner le développement de projets et entreprises sociales qui répondent à des défis économiques, sociaux et environnementaux, à destination de populations vulnérables. Le microprojet « Semons un futur plus vert pour les femmes de La Calera » a pour objectif de développer l'agroécologie et la conscience environnementale dans la ville de La Calera, petite ville située à 25km de Bogotá en Colombie, grâce à l'accompagnement de 37 femmes à l'utilisation de potagers individuels à travers des ateliers sur les techniques de germination, de fertilisation et de gestion de serres et des cycles de formation à l'agroécologie essentiels pour assurer la transition écologique.

Ces potagers permettent d'améliorer leur indépendance financière via la production de fruits et légumes de qualité qui pourront être revendus localement dans des « paniers » au sein de réseaux responsables et solidaires de PSF. Malgré des difficultés issues de la crise du covid, le projet continue, notamment grâce à la présence d'un volontaire en solidarité internationale,

et a permis l'installation d'une serre communautaire de 30m2 pour la germination et la croissance des plantes dans la municipalité de Calera et une sensibilisation au niveau local sur le rôle de la femme en milieu rural. Aujourd'hui, 80% des femmes bénéficiaires du projet sont autonomes dans la gestion de leur potager.



DES MONTS D'ARAWA À L'ATLANTIQUE : À LA RENCONTRE DE LA FAUNE GUYANAISE



Guyane



Qu'est-ce qui peut motiver à vivre sur un inselberg* culminant à plus de 400 mètres au cœur de l'Amazonie guyanaise ? Pour Fulbert Van Rooij et Matthias Colin, récipiendaires des Bourses de l'aventure 2023, la motivation fut à la fois scientifique et écologique : celle d'observer et d'inventorier la faune tropicale. Si la perspective de croiser d'autres consciences humaines pendant l'expédition fut minime, notre duo d'explorateurs, dans la digne tradition du naturaliste Charles Plumier au 17e s., ne s'est pas senti seul : mammifères, oiseaux, batraciens, papillons et odonates furent leurs compagnons quotidiens durant ce périple.

L'objectif était de garder une trace de l'ensemble de la biodiversité locale à travers des photographies et des enregistrements sonores qui permettront la sensibilisation du grand public. Nous sommes bien contents de les savoir redescendus en forme de leur caillou amazonien, après un long séjour en autonomie totale, en tête-à-tête avec les bêtes !

* Petit relief isolé au-dessus d'une plaine ou d'un plateau

AVENTURE [n. féminin] :

Du latin populaire *adventura, « ce qui doit arriver, ce qui doit advenir » – de advenire

Évènement fortuit, fait inopiné, de caractère singulier ou surprenant, qui concerne une ou plusieurs personnes. Entreprise hasardeuse ou audacieuse, comportant des difficultés, une grande part d'inconnu, parfois des aspects extraordinaires. Toute entreprise où le risque est considérable et dont la réussite est douteuse.

Source : Grand Larousse, ed. 2023.



Photo : © Sophie Planque

BOURSES

Depuis 1971, La Guilde soutient les projets d'exploration autour du monde avec les Bourses de l'aventure. En 2023, le concepteur et navigateur **Sébastien Roubinet, Toison d'or de l'aventurier de l'année 2022, a été le premier parrain d'une édition**. Il a participé à la diffusion de l'appel à projets et à la sélection des lauréats. Une information ciblée auprès des volontaires Guilde a par ailleurs été menée avec le pôle Volontariat.

Sur 76 dossiers reçus (+ 52 % vs 2022), 9 bourses ont été attribuées à 14 lauréats (8 hommes, 6 femmes) dont 3 volontaires (2 VSI, 1 service civique). À côté de l'aspect financier, La Guilde apporte conseils, réseau... et encouragements.



TOUR DU MONDE EN MICRO-VOILIER

“Avec Baluchon, mon voilier de 4 mètres sans moteur, je prépare un deuxième tour des océans sur trois ans. Au programme : traverser l'Atlantique, remonter le Saint Laurent et les grands lacs, rejoindre le Pacifique par train ou autre pour Baluchon et à vélo pour moi ; continuer vers le Pacifique sud, l'Australie, l'océan indien, passer le cap de Bonne Espérance et remonter l'Atlantique jusqu'en Bretagne.”



LE COLLECTIF DE LA BALEINE BLANCHE

“Le défi fou de rénover un voilier au Guatemala, démarrant seule, sans moyens ni compétences, qui se transforme en une histoire impensable : la récupération de trois voiliers en acier abandonnés pour construire un projet communautaire de développement personnel sur les mers.”

MORA'FRICA, UNE TRAVERSÉE DE L'AFRIQUE À VÉLO

“MORA'FRICA est un voyage dans le but de promouvoir des valeurs écologiques et des modes de vie plus résilients. Je traverserai le continent africain à vélo pour rentrer en France après 2 ans de VSI à Madagascar avec La Guilde. Sur mon trajet, je souhaite aller à la rencontre des populations locales et de communautés autonomes adoptant des moyens et techniques low-tech.”



Photo : © Gwenn Dubourthoumieu

AU CŒUR DU CONGO

“Une remontée du fleuve Congo, depuis son embouchure jusqu'à Kisangani, au plus profond de la jungle. Pendant trois mois, avec le photographe Gwenn Dubourthoumieu, nous ferons le même trajet qu'a accompli Joseph Conrad avant la rédaction de son roman *Au cœur des ténèbres*. Nous réaliserons une série d'enquêtes et de reportages sur le thème de la forêt – qui constitue le dernier grand puits de carbone de la planète.”

DU PITON D'ARAWA À L'ATLANTIQUE

“Notre projet d'expédition scientifique en Guyane par mobilités douces a plusieurs objectifs : rejoindre le Piton des Monts Arawa depuis le point de dépose sur le Tampok ; cartographier en autonomie totale les espèces animales présentes sur place pour plusieurs taxons (amphibiens-reptiles, oiseaux, mammifères) ; rejoindre la crique Grande Waki à la marche et ouvrir la descente de la Guyane en packraft.”



PAR LES PISTES ARDENTES - AVENTURE À VÉLO À TRAVERS L'AFRIQUE DE L'OUEST

“Au Sénégal depuis 2 ans, Manon est en VSI avec La Guilde pour l'association Village Pilote ; Maxime est en VIE dans le domaine des nouvelles énergies. À la fin de nos contrats, nous avons pour projet de rejoindre le Bénin à vélo. Brousses, savanes, forêts tropicales, montagnes, fleuves et océans... Nous pédalerons sur les « pistes ardentes » de latérite, terre rouge typique de la sous-région.”

DOS NOMADAS : PÉDALER ENTRE LES AMÉRIQUES

“Nous sommes Julie et Claire (ex-Service civique avec La Guilde), 2 amies d'enfance de 23 ans, et nous avons pour objectif de traverser l'Amérique centrale (du Mexique au Panama) à vélo ! Soit 5 000 km en 5 mois à travers lieux historiques, paysages époustouffants et communautés autochtones. Nous aurons l'occasion de partager notre aventure sur les réseaux sociaux et dans 2 écoles partenaires.”



ESCAL' À 2 ROUES

“L'idée était simple : pédaler vers l'Est, grimper, découvrir le monde, rencontrer les gens et profiter du moment présent. Après plus de 10 000 km et 17 pays traversés, l'idée s'est transformée en vie de nomades : un déplacement à vitesse humaine permettant de prendre la mesure des distances et d'être accueillis à bras ouverts. La vie est trop courte, un an ne suffira pas, nous envisageons de prolonger l'aventure d'une année supplémentaire.”



PROJET PILOTE

En 2023-2024, La Guilde soutient particulièrement l'association Naturevolution, fondée en 2009 par Evard Wendenbaum. Naturevolution est une association environnementale qui œuvre à la préservation de la biodiversité et à l'amélioration des connaissances sur le vivant. Sur l'île de Sulawesi, Naturevolution œuvre à la protection de la dernière vaste étendue de forêt primaire de l'île, ainsi que d'un archipel de petites îles abritant la riche faune marine du Triangle de Corail.

Le soutien de La Guilde se matérialise particulièrement par le financement d'une mission de VSI à Kendari, Indonésie, ainsi que par une promotion des activités de Naturevolution. Les possibilités d'actions mutualisées (missions d'éco-volontariat pour les volontaires Guilde, mission de terrain commune) sont par ailleurs étudiées.

La reconnaissance en tant que projet-pilote est attribuée à des actions incarnant totalement des valeurs cardinales pour La Guilde : audace, humilité, rigueur, respect de l'environnement, démarche technique et scientifique.



COMMUNICATION

Au terme d'un large processus consultatif en interne et d'une 'saison' d'échanges d'expertise, l'association peut afficher sa mission, ses engagements, ses couleurs dans l'ensemble de ses espaces de communication grâce à une nouvelle identité graphique.

Au fil d'un site internet totalement nouveau, les navigateurs découvrent un quadriptyque motivé et motivant, l'invite contournée des membres et partenaires de La Guilde :

1. Lancer des milliers de volontaires en mouvement vers les autres, c'est faire grandir les liens qui unissent.
2. Partager notre expertise de l'accompagnement de projets, c'est affirmer la volonté de développer la solidarité et l'expérience des ailleurs, ainsi que la confiance dans la réussite.
3. Adosser nos actions aux héritages, c'est ouvrir la route vers une culture de la liberté.
4. Faire cavalier nos imaginaires à force de pages et d'images, par le récit et la rencontre, c'est assurément chercher l'émerveillement pour s'en inspirer.



LES NOUVELLES COULEURS DE LA GUILDE

Pour éclairer la piste à la lueur des héritages, faire table ouverte du passé et toujours se projeter dans l'inexploré, nous rapprochons la marque d'un contrat naturel, ce vert et ce bleu à la noce, un pigment doux, confiant, d'herbe, de ciel et d'eau ; nous déclinons son G emblématique en livrées bleue, citron mûr et paprika.

Les arpenteurs ont l'appétit féroce de la distance, le sens de l'orientation : ainsi posons-nous dans un décor tracé de méridiens et de parallèles, en quête d'horizons à dépasser pour aller à la rencontre des autres. Que l'on soit boursier ou compagnon !

La Guilde



UNE NOUVELLE POLITIQUE ÉDITORIALE

Le déploiement de la nouvelle politique éditoriale permet encore à La Guilde de partager sa « raison d'être » :

- l'international comme périmètre ;
- l'amour du monde comme moteur ;
- l'esprit d'aventure et l'engagement volontaire comme méthode ;
- l'altruisme et le désintéressement comme principe ;
- l'action comme priorité concrète.

Dans le même temps, La Guilde a poursuivi l'extension de ses territoires numériques, investissant de façon différenciée les outils majeurs du digital. En fonction de trois verticales spécifiques – institutionnelle, expérientielle, culturelle – et de leurs langages associés, plus de 20 000 personnes, institutions et entreprises suivent nos actualités sur les réseaux sociaux. Une approche qualitative des textes et des images, l'ambition de former un récit inspirant, forment une audience en croissance de 20% par an sur LinkedIn, offrant à La Guilde un impact réputationnel important. Les grands projets patrimoniaux, les boursiers de l'aventure et de nombreux volontaires nous offrent des séquences vidéo et

des images de plus en plus attrayantes, au bénéfice de notre compte Instagram. Quant à notre lettre mensuelle « Actions ! », mêlant à la fois oxygène du grand large et concret des projets, le nombre d'abonnés a presque doublé sur 2023, offrant au 31 décembre 2023 la fraîcheur de nos actualités à plus de 6 500 personnes.



20 000
« followers » sur nos réseaux sociaux



+20% /an
de croissance sur LinkedIn



6 500 **+100%**
inscrits à la lettre mensuelle Actions !

ÉVÉNEMENTS



LES CAFÉS DE L'AVENTURE

Après 20 ans au Zango, 2023 a représenté une année charnière pour les Cafés de l'aventure. Relocalisés au siège de l'association (2022), bientôt renommés en Comptoir de La Guilde (2024), les Cafés de l'aventure ont amorcé leur métamorphose en balayant les champs d'actions de La Guilde. Citons les venues de Jean-Baptiste Loiselet pour son tour de France en planeur solaire (projet-pilote 2022, Compagnon de La Guilde), de l'écrivain Samuel Adrian après une année sur la route (prix des lecteurs et mention spéciale aux Écrans de l'aventure 2022), de Sophie Planque de retour du pays des brumes (lauréate des Bourses de l'aventure 2022, Compagnon de La Guilde), d'Aymeric de Chezelles de retour d'Irak (ex-directeur de la radio Al-Salam), de la championne de voile sud-africaine Kirsten Neuschäfer (Toison d'or de l'aventurière de l'année 2023) ou de Paola Beneton et Dominique Bleichner, administrateur de La Guilde, pour leur expédition groenlandaise Uummaa. Des inspirations mensuelles variées pour un public aussi fidèle que renouvelé.

LES ÉCRANS DE L'AVENTURE

La 32e édition des Écrans de l'aventure est caractérisée par un développement important de son offre culturelle, un tissu partenarial nettement enrichi – avec les remerciements de La Guilde aux PME bourguignonnes qui s'engagent – et un déploiement tant dans la ville de Dijon qu'à l'international.



Une saison « hors les murs » a été expérimentée en 2023-2023, avec quatre soirées de projections à l'Institut français de Dakar et aux Alliances françaises de Bogotá, Bethléem et Tachkent. Une expérience bien accueillie par les partenaires de La Guilde et du festival, qui demande à être consolidée en 2023-2024 et viabilisée au-delà.

À Dijon, la 32e édition du festival a été présidée par Denis Brogniart, un choix d'ouverture à la portée médiatique importante, doublé d'une rencontre humaine de qualité. Une ouverture qui demande à être reconduite, dans le cadre une réflexion plus large autour de la notion d'aventure promue par le festival, en lien avec l'identité de La Guilde et nourrie par l'apport de nouvelles disciplines et par la diffusion à l'international de ses productions primées. Toutes ces directions ont vocations à être poursuivies en 2024 afin d'installer le festival dans un nouveau dimensionnement.



Festival international
**LES ÉCRANS
DE L'AVENTURE**
Dijon

Dijon

2023



INVITÉS D'HONNEUR

Éric Brossier (20 ans du premier tour de l'Arctique à la voile), Tendi Sherpa (Plus haut que l'Everest, éditions Glénat), Sophie Lavaud (14 sommets de 8 000 mètres), Kirsten Neuschäfer (première femme victorieuse d'une course autour du monde en solitaire et sans escale, la Golden Globe Race)



JURY DU FILM

Denis Brogniart (journaliste présentateur, président), Dominique Bleichner (administrateur de La Guilde), Erwan Le Lann Guide de haute montagne, skipper, association Maewan), Caroline Thirion (autrice, photographe et réalisatrice), Nathalie Verlinden (directrice de festival)



JURY DU LIVRE

Marc de Gouvenain (écrivain, traducteur, directeur de collection, président du jury), Samuel Adrian (écrivain, voyageur), Katia Fondecave (bibliothèque municipale de Dijon), Gaële de La Brosse (éditrice, journaliste), Astrid de Larminat (journaliste), Louis Meunier (écrivain, réalisateur, producteur)

PALMARÈS

- **Toison d'or de l'aventurier de l'année**
Kirsten Neuschäfer
- **Toison d'or du livre d'aventure & prix des lecteurs**
Le chemin de Sel, Raynor Winn, éditions Stock
- **Toison d'or du film d'aventure**
On a marché sous la terre, avec Cédric Lachat et David Parrot
- **Prix spécial du jury**
La ligne de l'Ange – highline au Mont Saint-Michel, avec Nathan Paulin
- **Prix Jean-Marc Boivin** – récompensant l'authenticité d'une aventure vécue
Baluchon, 4 mètres autour du monde, avec Yann Quenet
- **Prix des jeunes de la ville de Dijon**
Biosphère du désert, avec Caroline Pultz et Corentin de Chatelperron
- **Prix du public**
Mongolie, la vallée des ours, avec Tumursukh Jal
- **Mention du jury**
Haulout, avec Maxim Chakilev



LES COMPAGNONS DE LA GUILDE

En 2021, La Guilde a accueilli sa première promotion de Compagnons. En 2023, ils sont désormais 29 femmes et hommes dont les routes croisent régulièrement celle de La Guilde. Ils incarnent l'audace et l'engagement dans un esprit d'aventure, d'enthousiasme et d'avant-garde.

Ils sont pilotes, éditeurs, navigateurs, producteurs, explorateurs, humanitaires – humanistes engagés. Ils sont piliers et repères pour bâtir l'avenir de La Guilde en restant fidèles à l'énergie de ses débuts. Enfin, ils sont des femmes et des hommes au parcours hors

normes, à l'engagement sans faille, à l'esprit libre et vaillant, un ordre de personnalités n'ayant parfois rien à part l'essentiel en commun.

Ensemble, ils font rayonner La Guilde.

THIERRY BARBAUT

Sous les drapeaux à Djibouti, sur sa moto par mille pistes rouges d'Afrique, des bureaux de La Guilde à ceux de l'AFD, toujours en quête d'un projet.

FRANCE PINCZON DU SEL

Après les Beaux-Arts de Marseille, devenue designer naval et navigatrice. Maîtresse à bord de Vagabond, l'aventure polaire avec Éric.

PATRICE BOISSY

Administrateur de l'association Secours de France, ancien président de La Guilde, il sait que l'engagement face à l'Histoire n'est jamais innocent.

SOPHIE PLANQUE

En solitaire longtemps, puis à deux, elle aime l'immersion culturelle au long cours. Photographe, réalisatrice, l'œil bleu ethno, ses horizons sont plus vastes que nos rêves.

MATTHIEU BOURGEOIS

Fondateur du Cercle de la donnée, spécialiste reconnu du versant juridique du digital, défenseur du numérique responsable, cet avocat ancien boursier de l'aventure est aussi l'homme des grands espaces.

ALAIN RASTOIN

Ses images ont fait le tour du monde. Réalisateur de documentaires 'au grand air' pour la télévision, il revendique une caméra voyageuse.

ÉRIC BROSSIER

Ingénieur amoureux de l'océan froid, directeur d'expédition pour la recherche française, accompagnateur scientifique Le Ponant, il demeure et demeurera le capitaine de Vagabond.

DAMIEN RICORDEAU

Au plus près d'un des enjeux du siècle, celui de l'environnement à préserver, il développe de grands projets en lien avec son cabinet dans la finance verte. Ultratrailer. Trésorier de La Guilde.

HUGUES DEWAVRIN

Dans l'énergie du désespoir, il trouve des raisons d'espérer. Son agenda politique permet de mobiliser, d'interpeller, toujours dans le combat pour la liberté. En Arménie et ailleurs.

ALAIN-MICHEL ZELLER

Avec les chasseurs alpins par les oueds, dans les bureaux de l'Institut français du pétrole, toujours cette vivacité de l'homme d'action.

LOUIS MEUNIER

Un alpiniste devenu écrivain, ou bien l'inverse, qui aime aller vers le ciel. Cinéaste aussi, grand cavalier depuis l'Afghanistan.

“OUVRIR LES YEUX
EST UN ANTIDOTE
AU DÉSESPAIR.”

SYLVAIN TESSON

10 Richesses humaines

La Guilde en 2023 c'est :



35

salariés
au 31 décembre 2023



22

femmes



13

hommes



33,5

ans d'âge moyen



4

« camps de base »
Liban, Sénégal, Colombie, Irak

5% d'augmentation générale
en mars 2023



LA GUILDE SUR LE TERRAIN

Dans sa volonté d’être au plus proche du terrain et donc plus près des besoins et des bénéficiaires, La Guilde a effectué en 2023 23 missions terrain dans 16 pays différents. Les missions permettent un suivi particulièrement ajusté des volontaires et des microprojets, car beaucoup d’incompréhension et d’embûches peuvent être évitées en étant sur place, la réponse se faisant plus pertinente *in situ* aux vues du contexte et des difficultés qui peuvent en découler.

En 2023 La Guilde comptait 4 coordinateurs terrain basés au Liban, au Sénégal, en Irak et en Colombie. Cette présence sur place est essentielle pour faire vivre et développer les partenariats locaux, et permettre une réactivité pertinente auprès des projets et volontaires de la région. Ce réseau de « camps de base » a vocation à se développer dans les prochaines années.

TOM



Sénégal

PAULINE



Dakar

Mexique



YASMINE

Rwanda



RENCONTRE ADMINISTRATRICES

Cambodge

APOLLINE



Laos

PAULINE



MARIE-CLAIRE



Bénin

PRISCILLE



Ouzbékistan

Bénin



ANTONIN

L'EXERCICE 2023 SE CARACTÉRISE PAR UNE FORTE CROISSANCE PAR RAPPORT À 2022.

L'ensemble des pôles de La Guilde a travaillé à une mutualisation des activités pour apporter à nos différents programmes plus de cohérence dans nos domaines d'expertise et ainsi rendre nos actions plus impactantes.

Les activités principales et historiques se sont consolidées avec des déploiements de programmes ou des renouvellements actés ou engagés qui donnent de la perspective.

De nombreuses actions et initiatives plus modestes ont été menées générant un relais dans la croissance des programmes.

L'amélioration des procédures internes et des méthodologies appliquées au regard des directives de nos bailleurs se poursuit malgré des contraintes de plus en plus complexes.

Le travail sur l'efficience continue pour conserver notre efficacité dans un contexte de croissance.

Les comptes de l'association ont été arrêtés par le Conseil d'administration et audités par nos commissaires aux comptes (cabinet ACA NEXIA) avec une validation sans réserve. Les comptes établis donnant une image fidèle et sincère du patrimoine de l'association. Ils sont librement consultables sur le site internet tout comme ceux des exercices précédents.

COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE	2023	2022
Produits d'exploitation	11 937 044 €	7 743 838 €
Cotisations et prestations de services	31 623 €	30 644 €
Produits de tiers financeurs :		
Concours et subventions publics	8 893 585 €	6 282 465 €
Subventions collectivités territoriales	185 422 €	139 083 €
Ressources privées / Mécénats	1 396 343 €	883 875 €
Reprises sur provisions, dépréciations	103 000 €	105 434 €
Utilisation des fonds dédiés	1 257 337 €	105 434 €
Autres produits	69 734 €	100 492 €
Charges d'exploitation	11 915 109 €	7 678 590 €
Achats et services extérieurs	1 572 087 €	1 143 298 €
Dotations aux amortissements	- €	811 €
Impôts, taxes et versements assimilés	95 456 €	87 865 €
Frais de personnel	1 635 545 €	1 333 003 €
Charges des programmes	4 755 617 €	3 438 639 €
Report en fonds dédiés	3 759 039 €	1 557 595 €
Provisions pour charges	97 364 €	117 278 €
Résultat d'exploitation	21 937 €	65 249 €
Résultat financier	66 833 €	13 910 €
Résultat exceptionnel	- €	- €
EXCEDANT DE L'EXERCICE	88 770 €	79 159 €

PRODUITS/RESSOURCES

Le total des ressources de l'exercice s'établit à 12 051 k€ (exploitation + financier + exceptionnel) venant principalement des bailleurs de nos programmes.

Les concours publics sont constitués principalement de subventions de l'AFD (4 337 k€) ainsi que du MAE pour l'aide alimentaire programmée (2 M€) et le FONJEP pour 1 132 k€.

L'utilisation des fonds dédiés qui étaient constitués en fin d'exercice précédent de 1 558 k€ proviennent eux aussi de nos différents bailleurs publics et privés.

Les fonds dédiés constitués cette année pour les exercices suivants s'élèvent à 3 759 k€, dédiés principalement aux microprojets et à l'aide alimentaire au Liban.

La participation du FONJEP s'élève à 1 132 k€, et celle de l'Agence du service civique à 521 k€.

Nos ressources privées (1 396 k€) proviennent des cofinancements de nos programmes tel que la Fondation Aliph, la Fondation de France et l'Œuvre d'Orient, mais aussi des refacturations des charges sociales d'envoi de VSI auprès de nos associations partenaires (351 k€), ainsi que des cofinanceurs du programme PTMP (146 k€).

Nous constatons également l'encaissement en 2023 d'une ligne mécénat / sponsoring pour le festival de Dijon (32 k€).

Les autres produits se composent principalement des recettes de la Fondation La Guilde sous l'égide de la Fondation Raoul Follereau, ainsi que d'un mécénat de la société Géodesk mais également de dons manuels de particuliers.

CHARGES/EMPLOIS

Le premier poste de charges est constitué par les dépenses de programmes (4 756 k€). Il s’agit des dotations versées à nos associations lauréates, des dépenses pour l’envoi des volontaires notamment les coûts de couverture sociale, ainsi que des dépenses de mise en œuvre de nos programmes opérés directement.

Les frais de personnel sont en hausse par rapport à 2022 passant à 1 635 k€, en phase avec la politique de consolidation des équipes pour accompagner la phase de croissance de La Guilde.

BILAN

ACTIF	NET 2023	NET 2022
Immobilisations corporelles	-	-
Immobilisations financières	24 570 €	24 415 €
Total immobilisations	24 570 €	24 415 €
Créances	1 504 962 €	41 383 €
Comptes financiers	6 689 589 €	4 947 654 €
Charges constatées d'avances	- €	- €
TOTAL	8 219 121 €	5 013 452 €
La trésorerie se décompose en : - Assurances-vie sur des fonds euros générant +2 % de produits financiers (1 306 k€) - Comptes à termes générant +3% de produits financiers (2 500 k€) - Livrets épargnes et comptes courants. (2 883 k€ au 31 décembre 2023)		

PROJECTION 2024

L'exercice 2024 s'oriente vers une stabilisation du niveau d'activité de 2023.

Le volontariat consolidera sa stabilisation initiée en 2022 avec une légère croissance (+150 k€).

Les microprojets seront étals avec la fin des programmes de sport & développement, mais le relais du programme ultra marin de coopération régionale (COREOM).

Le pôle programme devrait lui aussi être au même niveau que l'année précédente malgré la fin du projet de la Mosquée al-Masfi, grâce au relais de plusieurs autres projets.

Les achats et services extérieurs, eux aussi en hausse par rapport à l'année précédente, reflètent la croissance d'activité de cette année.

Enfin, 3 759 k€ sont positionnés en fonds dédiés pour des subventions perçues en 2023 qui seront engagés en 2024.

L'activité de cet exercice permet de dégager cette année encore un résultat positif, à hauteur de 88 769 €.

PASSIF	2023	2022
Fonds associatifs / Reserves	511 532 €	432 373 €
Résultat de l'exercice	88 769 €	79 159 €
Total fonds propres	600 300 €	511 531 €
Fonds dédiés	4 241 906 €	1 620 204 €
Provisions pour risques et charges	593 363 €	655 999 €
Dettes	644 812 €	215 470 €
Fonds à distribuer	2 138 740 €	2 010 248 €
Produits constatés d'avance	-	-
TOTAL	8 219 121 €	5 013 452 €
Les fonds propres poursuivent leur consolidation, conformément aux engagements stratégiques définis depuis plusieurs années et passent le seuil des six cent mille euros au 31 décembre 2023.		
Les lauréats débiteurs sont les dotations engagées auprès de nos lauréats mais non encore versées (pour rappel, nous versons les 2/3 des dotations en début de projet et le dernier tiers après validation du rapport technique et financier).		

La masse salariale sera en croissance atteignant 2 M€ afin de faire face aux défis de cette nouvelle année et des niveaux de redevabilité des institutions.

Il est à noter également un souhait de rehausser les contributions de bailleurs et mécènes privés, conformément à la politique stratégique.

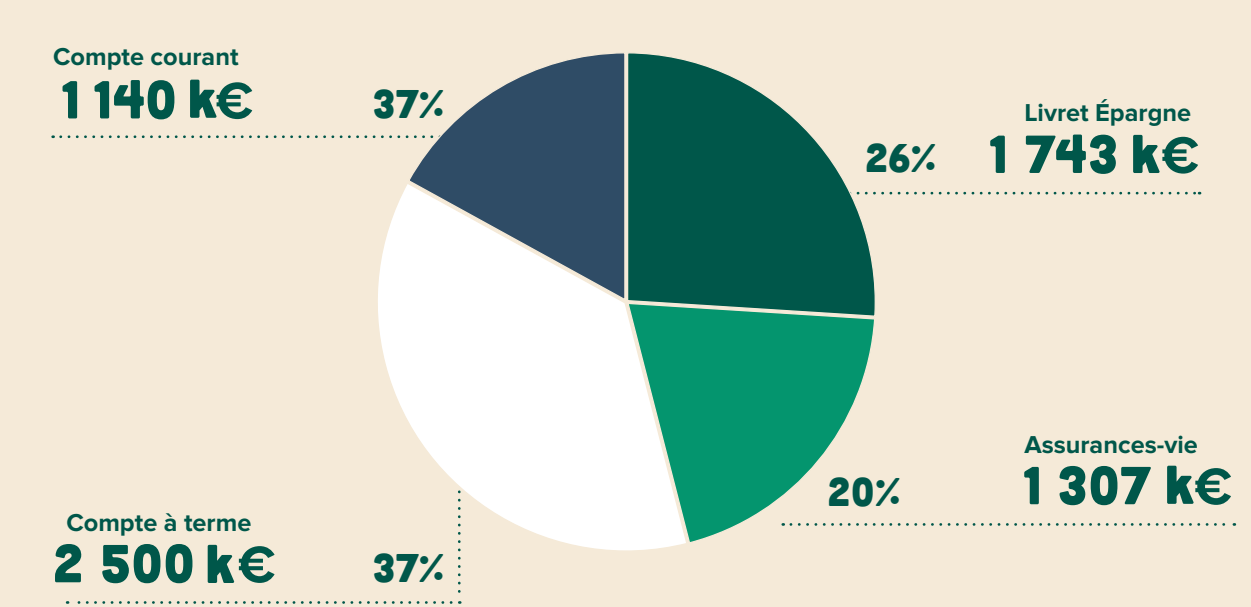
Le budget 2024 prévoit un résultat positif de 84 k€.

BUDGET PRÉVISIONNEL 2024 : VISION ÉCONOMIQUE (HORS REPORT EN FONDS DÉDIÉS)

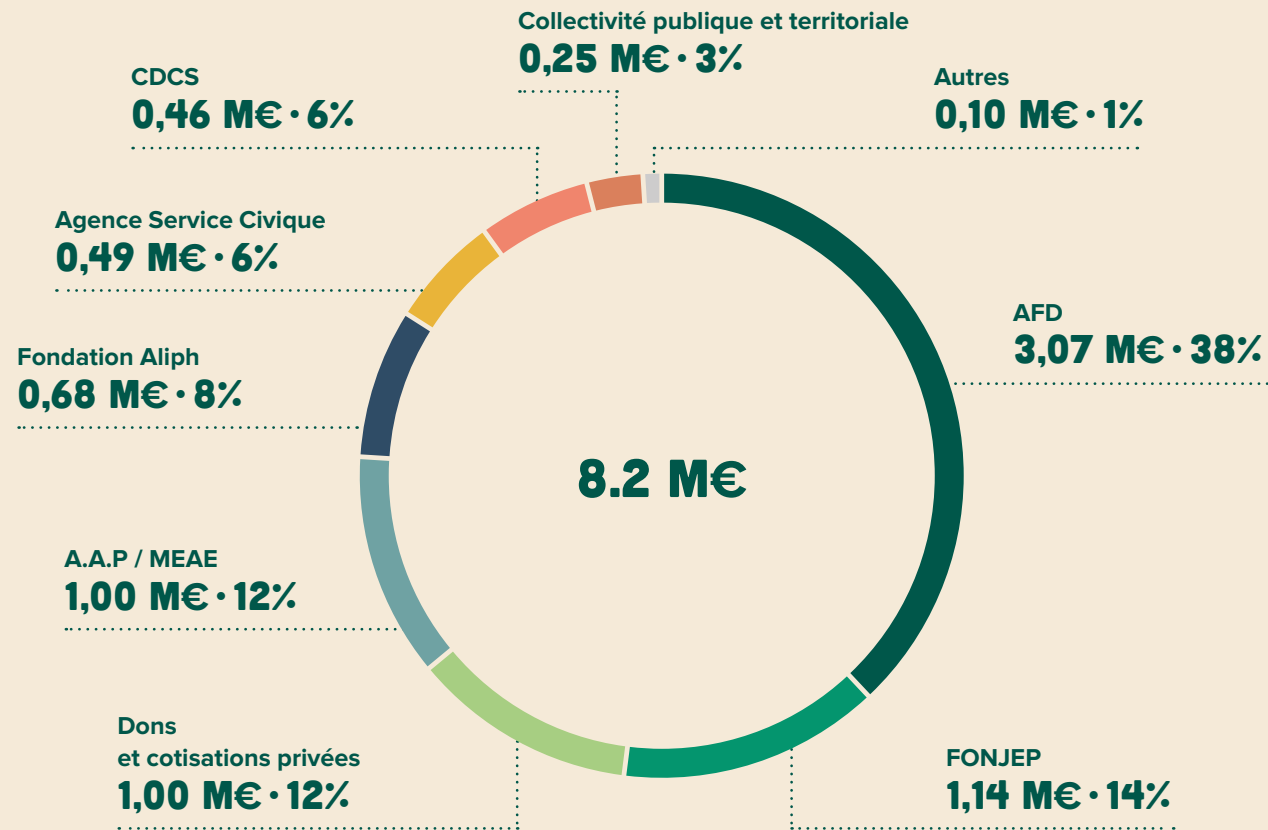
Le budget ci-dessous a été arrêté par le conseil d'administration.

COMPTE DE RÉSULTAT PREVISIONNEL	2024
Produits d'exploitation	8 426 991 €
Cotisations	8 400 €
Produits de tiers financeurs :	
Concours et subventions publics	4 289 165 €
Subventions collectivités territoriales	150 000 €
Ressources privées / Mécénats	108 403 €
Reprises sur provisions, dépréciations	160 000 €
Utilisation des fonds dédiés	3 711 023 €
Autres produits	-
Charges d'exploitation	8 392 694 €
Achats et services extérieurs	1 000 000 €
Dotations aux amortissements	-
Impôts, taxes et versements assimilés	100 000 €
Frais de personnel	1 997 511 €
Charges des programmes	5 295 183 €
Report en fonds dédiés	-
Provisions pour charges	-
Résultat d'exploitation	34 297 €
Résultat financier	50 000 €
Résultat exceptionnel	-
EXCEDANT DE L'EXERCICE	84 297 €

RÉPARTITION DE LA TRÉSORERIE DE LA GUILDE AU 31 DÉCEMBRE 2023



SOURCES DE FINANCEMENT EN 2023



VALORISATION

Le budget comptable de La Guilde, qui s'établit à 12,26 M€ pour l'année 2023, n'inclut pas tous les financements que son action mobilise, comme les indemnités des volontaires de solidarité internationale et de service civique pour un montant de 5,66 M€.

De la même façon, les financements mobilisés autour des « microprojets » ont un effet de levier (à 1,6 M€) d'apports additionnels divers en faveur des projets bénéficiaires. Le budget de ces apports extra-comptables (valorisation), approche donc 7,6 M€.

PRINCIPAUX PARTENAIRES FINANCIERS

La Guilde exprime sa reconnaissance à ses principaux partenaires financiers sans lesquels l'activité ne pourrait être menée à bien.



La Guilde remercie également ses autres partenaires financiers :

dB Human, Enerfip, F3E, FIFA, Fonds français pour l'environnement mondial, Fondation Agir sa vie, Fondation de France, Fonds de dotation Impala avenir, Fondation Gratitude, FONJEP, France Volontaires, Geodesk, GIZ, L'Œuvre d'Orient, Région Auvergne-Rhône-Alpes, Région Ile de France, ville de Dijon

12

Gouvernance

Le Conseil d'administration de La Guilde s'est réuni cinq fois en 2023 (mars, mai, juin, septembre et décembre). Son travail a été complété par un Comité de la vie associative, qui traite des adhésions, cotisations, du compagnonnage et des autres aspects relatifs à la vie associative de La Guilde, sous la direction de la Secrétaire du Conseil. Le suivi des rémunérations (grilles salariales, augmentations etc.) est assuré par le Comité des rémunérations, que préside le Trésorier. Des comités de pilotage ad hoc (incluant membres du C.A et salariés) se réunissent périodiquement autour de certaines activités ou thématiques.

CONSEIL D'ADMINISTRATION à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur l'exercice 2023

Vincent Farret d'Astiès – Président

Fondateur de Zephalto, aéronaute.

Hugues Dewavrin – Vice-président

Entrepreneur. A fait renaître un cinéma de ses cendres à Kaboul. De nombreux projets au Proche-Orient et en Afrique.

Diane de Jouvencel – Secrétaire

Familière du Forum d'Agen en tant que dirigeante d'organisations, longtemps active au contrôle de gestion et au développement dans des groupes de presse.

Damien Ricordeau – Trésorier

Fondateur de Finergreen, entrepreneur dans le secteur des énergies renouvelables, ancien volontaire au Togo. Engagement solidaire pour la jeunesse.

Dominique Bleichner

Cadre bancaire. Traversée du lac Baïkal en char à glace, expéditions en hobie cat au large du Groënland, nombreuses courses au large et spécialiste de l'ultra-endurance.

Sophie de Courtivron

Journaliste. A rallié la mer Noire depuis la mer Caspienne, à pied, à travers l'Azerbaïdjan et la Géorgie. Haut-Zambèze en canoë. Grandes itinérances à pied ou à vélo.

Blanche Daillet

Kinésithérapeute en soins intensifs, ancienne volontaire de solidarité internationale au Liban et benjamine du CA. A initié en 2023 le programme de d'accompagnement en santé mentale au travers du cinéma dans des camps de déplacés au Kivu.

Virginie Escudié

Docteur en économie du développement et longue expérience dans l'accompagnement et l'évaluation des microprojets. Deux tours du monde à son actif, dont un en famille. Investie dans la vie associative, culturelle et solidaire bretonne.

Charles Gazelle

Producteur de films, dont « L'Odyssée de l'espèce ». Volontaire de La Guilde en Érythrée dans les années 1980.

Armand de Villoutreys

Ancien volontaire des Caravanes de l'espoir de La Guilde en Afghanistan. Revient à ses premières amours après un parcours international dans l'industrie. Grand amateur de ski de randonnée.

Vincent Rattiez – Délégué général

Lauréat des Bourses de l'aventure puis administrateur de La Guilde, cofondateur et premier directeur exécutif de Coordination Sud, chef d'entreprise.



La Guilde est membre cofondateur de la Coordination humanitaire et développement (CHD) et indirectement de Coordination sud.

Depuis 1983, la CHD rassemble 55 acteurs terrains français de l'aide humanitaire. Le Délégué général est membre de son conseil d'administration. La CHD a fêté ses 40 ans en 2023.



Association reconnue d'utilité publique
7 rue Pasquier, 75008 Paris
contact@la-guilde.org
01 43 26 97 52
www.la-guilde.org